

De vågade  
satsa mitt  
i krisen

Docty

Förändrat beteende  
gav starkare  
marknad

K Ungh

När resorna  
ställdes in så ökade  
beställningarna

Solifer Polar

Snabb omställning  
räddade  
personalen

Camp Ripan

# ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2020

NORRLANDSFONDEN

TOPPLÅN FÖR FÖRETAG SEDAN 1961





## VD-ORD

# GODA MÖJLIGHETER ATT FINANSIERA FRAMTIDA TILLVÄXT

Norrlandsfonden kan under år 2020 trots en osäker omvärld med krympande ekonomier redovisa en ökad kreditstock där vi möjliggjort dels viktiga framtidssatsningar, men även stöttat företag under en svår period. Under året har vi finansierat hela 82 företag som för Norrlandsfonden är helt nya kunder och det med en god spridning i olika branscher och över den norrländska geografiska summerar styrelseordförande Gunnar Olofsson.

Det är en tudelad bild vi sett under året. Vilket framgick av Norrlandsfondens konjunkturbarometer som togs fram under hösten och presenterades digitalt. Det har sett bra ut för tillverkningsindustrin, medan andra sektorer har haft det kämpigt så som turism, hotell, restaurang och upplevelsebranschen som alla är viktiga för Norrland. Även den "fysiska detaljhandeln" har haft det tufft. Min bedömning är att behovet av Norrlandsfondens topplån varit av avgörande betydelse för många företag som sett sin omsättning sjunka som en följd av pandemin, men även för de företag som har investerat för framtida tillväxt. Norrlandsfondens samarbete med den Europeiska Investeringsfonden, EIF, ger möjlighet till riskdelning i finansieringen av tillväxtföretag. Samarbetet innebär att vi kan erbjuda tillväxtföretag goda möjligheter att erhålla finansiering för framtida tillväxt säger Norrlandsfondens vd Niklas Jonsson.

Norrlandsfonden uppvisar ett positivt resultat där ränteintäkter och avyttringar av konvertibler bidragit. Beaktat en ökad risk i omvärlden har riskvärderingen på befintliga krediter bidragit till ett lägre resultat

än föregående år. Resultatet läggs nu till fondkapitalet och stärker den framtida utlåningskapaciteten säger Gunnar Olofsson. Norrlandsfonden går in i år 2021 med förhoppning om att vi under andra halvåret skall kunna återgå till en normal miljö där sociala kontakter är möjliga igen. Vi har en förhoppning om att kunna möta marknaden genom en kombination av digitala och fysiska besök. De nya arbetssätt som har utvecklats under senaste året möjliggör en effektivare bearbetning av vår marknad som karakteriseras av långa avstånd. En stark egen balansräkning ger goda förutsättningar att svara upp mot de norrländska företagens behov av topplån. Hos Norrlandsfonden finns det kompetenta och engagerade medarbetare som dagligen verkar för att nå målsättningen om att vara den ledande norrländska topplånefinansieraren fortsätter Gunnar Olofsson.

I spåren av pandemin väntar stora utmaningar och möjligheter för företagen i Norrland. Långsiktiga trender inom digitalisering, automatisering och elektrifiering har accelererat och skapar möjligheter för företag, men även en risk för de som inte klarar av omställningen.



Min bedömning är att behovet av Norrlandsfondens topplån varit av avgörande betydelse för många företag som sett sin omsättning sjunka som en följd av pandemin, men även för de företag som har investerat för framtida tillväxt.

Niklas Jonsson, vd

I denna snabbt föränderliga omgivning har Norrlandsfonden en unik möjlighet att tillgodose kundernas behov genom personligt bemötande av engagerade medarbetare och med stöd av moderna digitala verktyg, säger vd Niklas Jonsson. Jag är tacksam för att ha fått förtroendet att ta över ledarskapet för Norrlandsfonden och ser fram emot att leda en stark och respekterad verksamhet framåt och verka för att vi ska vara en fortsatt attraktiv arbetsgivare med en god inkluderande företagskultur. Min förhoppning är också att det åter ska bli möjligt att åka ut och träffa företag och samarbetspartners för att tillsammans kunna göra nytta för Norrland säger vd Niklas Jonsson.

Effekterna av pandemin och den återhämtning som året innebär är osäker. De globala geopolitiska oroshärdar som finns gör framtiden svårbedömd där risken för protektionistiska inslag har ökat. Men det finns positiva inslag i den norrländska ekonomin som väntas bli motkrafter till en global avmattning. Ett antal pågående stora investeringar i regionen håller uppe den ekonomiska aktiviteten. Här kan nämnas stadsomvandlingen i Malmfälten, Northvolds investering i batterifabriken i Skellefteå, miljardinvesteringar i

vindkraft på ett flertal ställen samt de investeringar som görs för en fossilfri stålproduktion säger vd Niklas Jonsson.

I Norrland finns många komponenter som framtidens hållbara samhällen efterfrågar. En potential finns i de mineralresurser som behövs i omställningen till att göra Sverige fossilfritt och det möjliggör för Norrlandslänen att utveckla nya industrier som skapar värde för generationer framåt. Turismen och de naturupplevelser som erbjuds i våra Norrlandslän har stora möjligheter att växa i takt med att efterfrågan för upplevelser ökar. Till det skall läggas en potential till ökad förädling av naturgivna förnyelsebara resurser inom regionen såsom skog och vattenkraft. Regionen har enligt min uppfattning en unik position i att kunna leverera affärsmässiga lösningar i förändringsresan till ökad hållbarhet. Det leder till både ett ansvar och en möjlighet för Norrlandsfonden att med finansieringslösningar vara delaktig i denna utveckling. Det blir därför en prioriterad uppgift för Norrlandsfonden att arbeta i den inriktningen avrundat styrelseordförande Gunnar Olofsson.





# Norrlandsfonden

Norrlandsfondens uppdrag är att främja utvecklingen i företag i Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland, Jämtland och Gävleborg. Våra kunder finns i många branscher, från tillverkande industri och besöksnäring till IT- och bioteknikföretag.

Vi är särskilt intresserade av företag som investerar i ny teknik eller i nya affärsområden med goda tillväxtpotentialer.

Vi erbjuder flexibla topplån för nyetablering, utveckling och expansion.

Varje år lånar vi ut cirka 300 miljoner kronor som ger möjlighet till framåtsyftande investeringar och hjälper både företag och människor att växa.

Norrlandsfonden är en fristående aktör som samarbetar med banker, riskkapitalbolag, revisorer, regioner, länsstyrelser, kommuner och andra aktörer som verkar för ett livskraftigt norrländskt näringsliv.

## Norrlandsfonden...

... är en stiftelse grundad år 1961 med fondkapitalet tillskjutet av LKAB och staten. Norrlandsfonden drivs affärsmässigt utan beroende av kapitaltillskott.

... har ett eget kapital på 1,3 miljarder kronor och engagemang i 471 företag.

... erbjuder lån, konvertibla skuldebrev och olika former av garantier för nyetablering, utveckling och expansion i små och medelstora företag.

... är delägare i riskkapitalbolag och engagerade i företagsinkubatorer.

... medverkar aktivt i Ung Företagsamhet och Venture Cup.

... har kontor i Luleå och Sundsvall.

... har en regionalt väl förankrad styrelse och revisorer utsedda av regeringen.



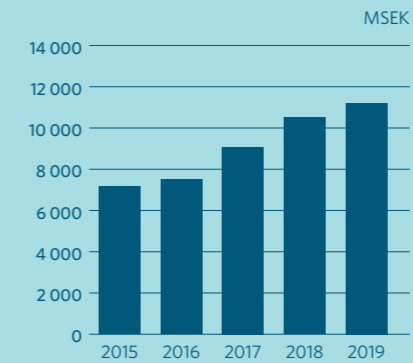
Larsgrundets fyr, Bottenviken

# ÅRET SOM GÅTT

## NORRLANDSFONDENS KUNDER 2020-12-31 OCH DERAS UTVECKLING FÖREGÅENDE FEMÅRSPERIOD

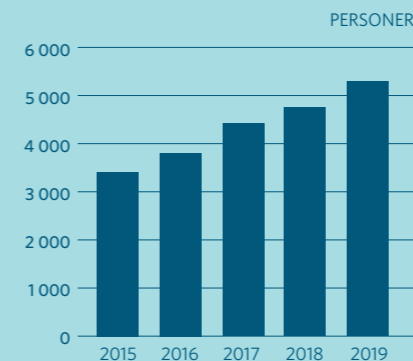
Förändring omsättning 2015-2019

# +64%



Förändring antal anställda 2015-2019

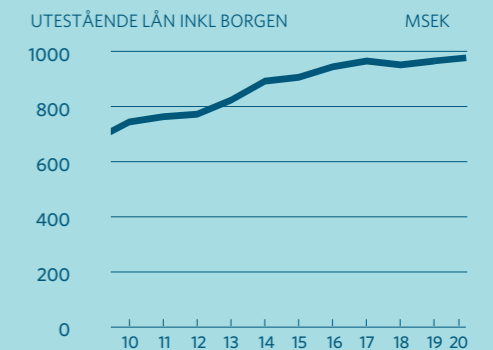
# +52%



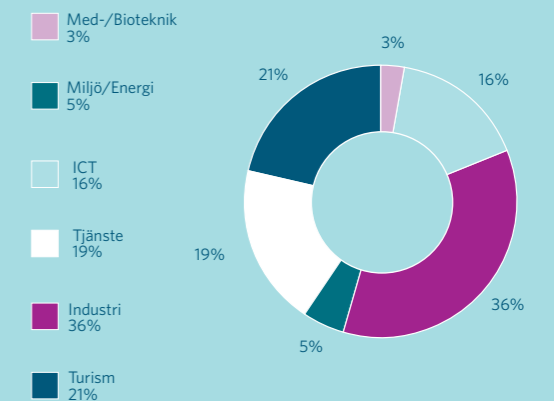
## NORRLANDSFONDENS KREDITSTOCK

Tillväxt 2010-2020

# +32%



Branschfördelning





# HÅLLBARHETS- REDOVISNING 2020

## HÅLLBARHET FÖR NORRLANDSFONDEN

2020 års hållbarhetsredovisning beskriver Norrlandsfondens arbete med verksamhetens viktigaste hållbarhetsfrågor och hur hållbarhetsarbetet bedrivs i verksamheten. Den tar sin utgångspunkt i ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet. Norrlandsfondens ambition är att redovisningen ska vara lätt att ta del av för Norrlandsfondens intressenter och den utgör den lagstaddade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen.

### VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2020

Sedan mars 2020 har året på ett genomgripande sätt präglats och påverkats av corona-pandemin som med den snabba globala spridningen av viruset har haft en stor påverkan på världsekonomin. I likhet med andra finansiärer såg Norrlandsfondens med oro vilka effekter de rekordhög nivåerna av varsel samt de initialt fallande börskurserna skulle kunna medföra. Norrlandsfondens insåg tidigt att branscher inom turism och service skulle bli hårt drabbade av restriktioner och nedstängningar. Det blev också tydligt att pandemin skulle få stor påverkan

på personers liv och hälsa och ekonomiska konsekvenser av arbetslöshet.

Norrlandsfonden gick in i krisen med en stark position och har kunnat möta kundernas behov av amorteringslättnader och efterfrågan på tillfälliga krediter under en svår tid. För att upprätthålla verksamheten, skydda personalens hälsa och inte bidra till smittspridning i samhället har arbetssätt fått ställas om och anpassas till digitala mötesformer och digital hantering. Pandemin har medfört att planerade kundaktiviteter i form av seminarier och större samverkansaktiviteter har fått ställas in. De fysiska aktiviteter som har genomförts är koncentrerade till januari och februari.

Under året har Niklas Jonsson utsetts till ny verkställande direktör och tillträdde befattningen i september.

Organisationen har under hösten utökats med en företagsanalytiker på Sundsvallskontoret.

Två event har genomförts i samarbete med IVA där det årliga teknikalet presenterats på två orter.

Årets konjunkturbarometer presenterades digitalt med efterföljande digitala presentationer.

Nya policyer för resor och IT har införts.

Internutbildningar har genomförts inom områdena konvertibler samt digitala plattformar för distansmöten.

I december beslutade styrelsen om övergripande strategiska fokusområden.



## OMVÄRLDSFAKTORER SOM PÅVERKAR

Norrlandsfonden påverkas av en rad faktorer i omvärlden som verksamheten följer utvecklingen av för att förstå och kunna förhålla sig till. Övergripande handlar det om den globala-, ekonomiska-, tekniska-, sociala- och demografiska utvecklingen som påverkar förutsättningarna och möjligheterna för Norrlandsfondens kunder och samhället i stort. Det innebär utmaningar och möjligheter för verksamheten att hantera på både kort och lång sikt i en omvärld i ständig förändring.

Norrlandsfonden påverkas av **makroekonomin** som styr den ekonomiska konjunkturutvecklingen. Bedömningen är att de kommande åren präglas av svagare ekonomisk tillväxt globalt och med ett geopolitiskt landskap som påverkas av protektionism och olika typer av handelskonflikter. Osäkerheten är stor om hur det nya handelsavtalet mellan

anledning att tro att dessa förändringar kommer att fortsatt påverka arbets- och resvanor. De närmaste åren kan även förväntas präglas av en högre arbetslöshet än normalt och med lägre aktivitet i delar av ekonomin vilket kommer att vara utmanande för många företag och privatpersoner.

Pandemin har på bred front påskyndat **digitaliseringen** i samhället. Digitaliseringen har länge påverkat finanssektorn som är under snabb förändring och där kartan av aktörer ritas om. Behovet av effektiviseringar i kombination med ändrade konsumentbeteenden möjliggör nya affärsmodeller. Aktörer med nya affärsmodeller etableras kontinuerligt och utmanar de etablerade aktörerna samtidigt som differentieringen mellan aktörerna minskar. Nya kapitaltäckningsregler, samarbeten och centralisering påverkar bankerna mot lägre risktagande. Det kan medföra tilltagande svårigheter för företag i inlandet att få lån. Finanssektorn påverkas även av den ökande **ekonomiska brottsligheten** vilket medför fler och mer komplexa krav och regler. I utvecklingens kölvatten

## Corona-pandemin visar på hur situationen på ett snabbt och dramatiskt sätt kan förändras.

EU och Storbritannien kommer att påverka de företag i regionen som har en omfattande handel med Storbritannien. Höstens konjunkturbedömningar visar på att svensk industri går bra medan besöksnäringen, detaljhandel och service har det betydligt svårare. Norrlandsfondens egen konjunkturbarometer för regionen visar på stigande siffror för näringslivet under hösten. Från historiskt låga nivåer under första kvartalet går Norrland marginellt starkare än riket. Flera stora investeringar pågår i regionen och det planeras för investeringar med historiskt stora investeringsbelopp som gör att framtiden ser ljus ut för Norrland.

**Corona-pandemin** visar på hur situationen på ett snabbt och dramatiskt sätt kan förändras. Även om vaccinering förväntas komma igång på bredare front under våren är osäkerheten stor om virusets fortsatta påverkan på folkhälsan och samhället och hur de långsiktiga ekonomiska effekterna kommer att se ut. De förändringar som pandemin på kort sikt har medfört är stora beteendeförändringar i form av ökad teknikanvändning, minskat resande och förändrade relationer. Det finns

kommer krav på ökad **säkerhet** för att förebygga och begränsa oönskad åtkomst och cyberattacker samt för att säkerställa ett långsiktigt hållbart värdeskapande.

**Klimatfrågan** berör alla företag och är mer aktuell än någonsin. Omställningen mot en fossilfri ekonomi accelererar och ställer krav på tekniska och finansiella lösningar med låg hållbarhetsrisk. Inom EU pågår arbetet med att ta fram en handlingsplan, EU:s Action plan on Sustainable Finance. I planen ingår ett klassificeringssystem Taxonomi, vilken klassificerar vilka investeringar som är miljömässigt hållbara. Detta för att säkerställa att finanssektorn får gemensamma riktlinjer, definitioner, för vilka investeringar som ska få kallas gröna. **Taxonomi** utgör grundpelaren för flera andra av åtgärderna inom handlingsplanen. Taxonomiförordningen trädde i kraft den 12 juli 2020. Genomförandet sker stegvis och förordningen kommer att tillämpas fullt ut från och med den 1 januari 2023 enligt principen följa eller förklara.

## NORRLANDSFONDEN SKAPAR HÅLLBARA VÄRDEN OCH BIDRAR TILL TILLVÄXT

Hållbarhet är centralt för Norrlandsfonden som i snart 60 år finansierat små- och medelstora företag i de fem nordligaste länen och har en viktig roll på den finansiella marknaden i Norrland. För Norrlandsfonden handlar hållbarhet om ett långsiktigt förhållningssätt - att tillgodose dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter.

Norrlandsfonden bidrar till att skapa tillväxt i Norrland genom att tillhandahålla riskvilligt kapital. Som komplement till banker och som oberoende aktör erbjuder Norrlandsfonden finansieringslösningar till företag i Norrland som har potential och vill växa. Norrlandsfonden finns med i alla konjunkturfaser med toplån till företag som vill utvecklas. Kunderna finns i alla branscher från tidiga skeden, expansionsfaser till mogna företag. Med särskilt fokus på Norrlands inland och på kvinnor som driver företag medverkar Norrlandsfonden till att bredda näringslivet och utjämna olikheter. Förutsättningen för att bedriva verksamheten bygger på kompetenta och engagerade medarbetare som jobbar nära kunden samt i samarbete med lokala och

regionala aktörer. Norrlandsfondens företagskultur med kärnvärdena **Långsiktighet, Kompetens** och **Engagemang** ska prägla hur verksamheten agerar som affärspartner, arbetsgivare och placerare samt att i sina olika roller vara ett föredöme för andra.

Det är stiftelsens stadga som reglerar grunderna för hur verksamheten styrs. Av stadgan framgår att verksamheten ska bedrivas på så sätt att det egna kapitalet bibehålls nominellt intakt. Norrlandsfondens fondkapital är tillskjutet av LKAB och av staten. Norrlandsfonden har inga anslag och drivs affärsmässigt utan beroende av kapitaltillskott eller driftsbidrag. Stiftelsen är skattebefriad och är inte skattepliktig för mervärdesskatt.

Norrlandsfonden har en cirkulär affärsmodell där stiftelsens kapital finansierar utlåning till företag. Norrlandsfonden bär riskerna vid utlåning och med ränteintäkter från lånerörelsen och avkastning från kapitalplaceringar kan Norrlandsfonden långsiktigt och återkommande medverka till finansiering av företag. Norrlandsfonden har ett långsiktigt ansvar att medverka till utveckling och tillväxt i Norrland och därmed indirekt till ökad sysselsättning. Norrlandsfonden kan även ta initiativ till, och bidra med, insatser för att utveckla förutsättningarna för näringslivet i Norrland. Norrlandsfondens position främjar visionen att "Norrlandsfonden bidrar aktivt i utvecklingen av Norrland till en hållbar tillväxtregion".



Tolou Bohlin, platschef vid Doctys vaccinaklinik i Umeå

# De vågade satsa mitt i krisen



I skärningspunkten mellan det fysiska och det digitala finns det många områden där vi kan erbjuda tjänster.



**Företagsanalytiker:** Anna Hedström.  
**Marknadsområden:** Umeå med kranskommuner och Lycksele.  
**Favoritplats i Norrland:** Riksgränsen.

**Varför tror ni på Docty?**  
Teamet i Docty, med erfarenhet både från vården och IT-världen, har skapat ett tids- och kostnadseffektivt sätt att erbjuda tjänster där den digitala och fysiska vården korsar varandra.

### Hur ser framtiden ut för företaget?

Jag spår en ljus framtid där Docty bidrar till samhällsnytta genom att erbjuda effektiv hjälp vid antikroppstestning och vaccination under pandemin. Och efter pandemin finns det fortsatt många områden där samma teknik är applicerbar.

## Docty

Docty grundades 2020 med ambitionen att bli marknadsledande inom digifysisk vård i Sverige. Genom ett samarbete med Apoteksgruppen kan Docty erbjuda en kombination av nätläkare och fysisk provtagning.

- Det är lika digitalt och enkelt som hos en nätläkare, men i de fall där patienten även behöver ett test för att kunna gå vidare, kan vi fylla den funktionen utan att belasta primärvården. Detta är grundtanken och visionen med Docty, säger vd Pontus Kressner.

- I skärningspunkten mellan det fysiska och det digitala finns det många områden där vi kan erbjuda tjänster. Ett exempel är fotografering av födelsemärken med en specialkamera där en läkare kan undersöka bilden och sedan återkomma med ett svar i appen.

Docty hade precis fått infrastruktur och samarbetsavtal på plats våren 2020 när corona-pandemin spred sig över världen och lamslog stora delar av samhället.

- Vi hade en fungerande infrastruktur på plats och ett it-system som hanterade allt. Därmed var vi väl positionerade inför det som komma skulle och kunde snabbt ge oss in på de nya värdtjänster som efterfrågades.

Under sommaren stod företaget inför ett vägskäl. Docty kunde antingen hålla sig till sin beslutade utvecklingsplan eller satsa på att expandera i snabb takt för att möta den enorma efterfrågan som pandemin förde med sig.

- När pandemin skapade behov på marknaden gick det väldigt fort. Och den första tanken för oss var: Har vi råd att växa i den här takten? Det innebar trots allt en ekonomisk risk. I det skedet spelade Norrlandsfonden en avgörande roll eftersom deras lån gjorde att vi kunde köpa in antikroppstesterna. För oss var det ett stort steg.

På tre månader rekryterade Docty över 300 personer och företaget har idag verksamhet på 60 orter i Sverige, från Kalix i norr till Ystad i söder, samt en omsättning på 50 miljoner.

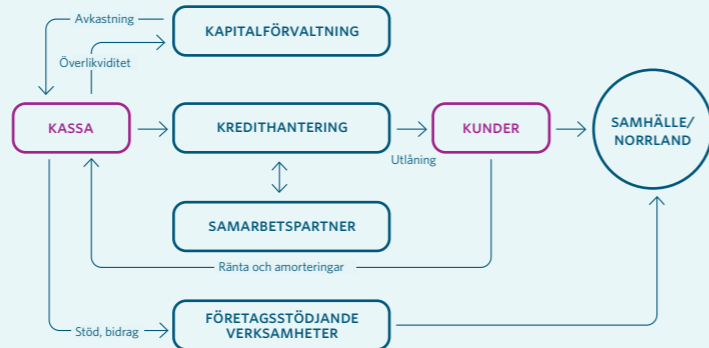
När kampen mot pandemin gick in i nästa fas i och med vaccineringen hade Docty redan inlett samarbeten med ett antal regioner. Bolaget satsar nu på att bli Sveriges största privata vaccinatör mot covid-19.

- När vi hamnade inför nästa strategiska vägskäl såg vi ännu en gång ett ökat behov av rörelsekapital och då ställde Norrlandsfonden upp igen. Norrlandsfonden har verkligen varit en nyckel för vår tillväxt. De har vågat tro på oss och på våra planer och gjort det möjligt för oss att växa i den här takten. ■

## NORRLANDSFONDENS VÄRDEKEDJA

Norrlandsfondens kassa består av medel som har tillförts genom riksdagens beslut vid uppbyggnaden av Norrlandsfonden samt de medel som uppkommer i verksamheten genom utlåning och placering av likviditet som inte direkt ska betalas ut som krediter.

I vårt hållbarhetsarbete tar vi ansvar för hela värdekedjan.



## NORRLANDSFONDENS NUVARANDE STRATEGI

Norrlandsfondens strategi tar sin utgångspunkt i fondens vision, kärnvärden och uppdrag vilket ska bidra till utvecklingen av Norrland. För att lyckas krävs att kunder, medarbetare och samarbetspartners engagerar sig i detta arbete. Hållbarhet ska genomsyra hela verksamheten vilken ska bedrivas så att hållbarhetsfrågor är en naturlig del i utförandet av uppdraget. Den egna verksamheten ska förorsaka så liten negativ påverkan som möjligt på miljö och människor. I enlighet med styrelsens beslut från 2015 ska särskilt fokus riktas på tre strategiskt prioriterade områden; hållbarhet i utlåning, medarbetarnas kompetens och att placera likviditet hållbart. Det är de områden där verksamheten har den största påverkan. Läs mer under rubriken Väsentlighetsanalys.

### Hållbarhet i utlåning

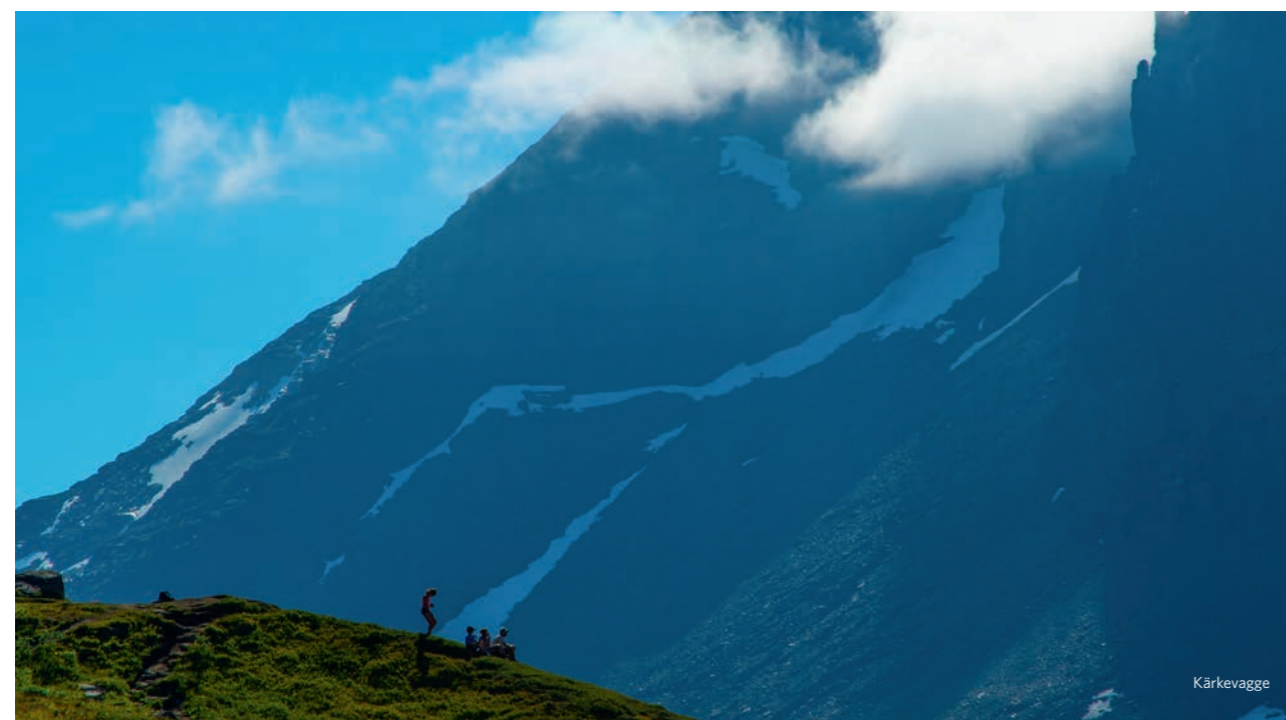
Norrlandsfondens mest väsentliga hållbarhetspåverkan är via kreditgivningen. För att bedriva en hållbar och sund kreditgivning krävs ansvarstagande och långsiktighet.

### Medarbetarnas kompetens

Norrlandsfondens medarbetare är verksamhetens viktigaste tillgång. Norrlandsfondens ambition är att vara en utvecklande, rättvis och jämställd arbetsplats som skapar engagerade medarbetare.

### Hållbara placeringar

Norrlandsfondens överskottslikviditet, kapital som inte är utlånat till kunder, placeras i räntebärande värdepapper och i aktier. Norrlandsfonden har genom placeringarna en indirekt påverkan på hållbarhet.



## HÅLLBARHET I UTLÅNING

Norrlandsfondens uppdrag innebär att erbjuda topplån till företag som har tillväxtambitioner. För att bedriva en hållbar och sund kreditgivning krävs ett ansvarstagande som inte äventyrar Norrlandsfondens långsiktiga förmåga att kunna fullfölja sitt uppdrag.

Norrlandsfonden har ett samarbete med Europeiska Investeringsfonden, EIF, i form av en garanti för utlåning till tillväxtföretag. Samarbetet med EIF stärker Norrlandsfondens möjligheter att uthålligt fullfölja sitt uppdrag samtidigt som garantin från EIF gör att Norrlandsfonden kan medverka i finansiering av företag som satsar på mer riskfyllda och avgörande satsningar i innovation, produktutveckling och tillväxt. Inför 2021 är målsättningen att fortsätta samarbetet med EIF.

Kreditverksamheten regleras av en kreditpolicy som är föremål för årliga revideringar. Av ramverket framgår att hållbarhetsaspekter ska beaktas i alla utlåningsbeslut. I kreditgivningen ska Norrlandsfonden främja hållbarhetsfrågor genom att prioritera företag som investerar i miljöförbättrande teknik med väsentlig positiv effekt för den egna verksamheten eller i de tjänster som tillhandahålls. Även hållbarhetsförbättrande åtgärder på andra områden kan premieras. Detta ska ske genom att i uppsökande verksamhet ge extra uppmärksamhet åt dessa företag. Vidare ska Norrlandsfonden vara beredd att bevilja kredit med

mer förmånlig ränta än i normalfallet och ta en högre risk i dessa krediter.

Hållbarhetsaspekter är en viktig och obligatorisk del av riskbedömningen av varje företag som söker finansiering av Norrlandsfonden och påverkar kreditbeslut där även riskbedömning av hållbarhetsaspekter styr prissättning av krediten. Varje kredit-PM formaliagranskas av economichef innan ett kreditbeslut tas.

Analys och bedömning utgår från ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet. Som stöd för arbetet med bedömning av hållbarhetsaspekter i de företag som söker finansiering finns riktlinjer vilka ska vara vägledande i dialogen med företaget och i analysen. En viktig utgångspunkt i analysen är de hållbarhetsfrågor som de statliga bolagen har fått förhålla sig till; miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, antikorrupktion, affärsetik, jämställdhet och mångfald. Norrlandsfondens uppgift är att bedöma hållbarheten i det specifika företaget i relation till branschens övriga företag samt den riktning företaget tar i hållbarhetsarbetet. Norrlandsfonden utgår från och respekterar de tillstånd företagen har fått för att bedriva sin verksamhet. För bedömning av ekonomisk hållbarhet är den avgörande bedömningsgrunden den långsiktiga ekonomiska utvecklingen. En viktig social hållbarhetsfaktor för Norrlandsfonden är utvecklingen av Norrlands inland.

### MÅL 2020

Hållbarhetsaspekter ska vägas in i alla utlåningsbeslut.

Utveckla bedömningen av hållbarhet i kredit-PM med inriktning på ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter.

### UTFALL 2020

I samtliga beslut under 2020 har hållbarhetsaspekter vägts in.

Kompetensen ökar genom kunskapsinhämtning och erfarenhetsutbyte.

### KOMMENTAR

Sedan införande av ny mall för kredit-PM, 2019, är uppgifterna obligatoriska för beslut i kreditärende.

Kontinuerlig kunskapsutveckling.

### Så här bidrar Norrlandsfonden till samhällsnytta

Norrlandsfonden bidrar till att skapa värden för företag, människor och samhällen i Norrland. Norrlandsfondens krediter finansierar tillväxt och därmed sysselsättning som bidrar till samhällsbyggande i Norrland. Här är några exempel på de senaste 5 årens bidrag.

	2020	2019	2018	2017	2016
Årets utlåning beräknas generera investeringar i norrländskt näringsliv med	1 700 mkr	1 800 mkr	1 700 mkr	2 400 mkr	2 750 mkr
Utlåning till företag i Norrlands inland	40%	48%	40%	44%	41%
Lån till företag som ägs eller leds av kvinnor*	19%	28%	24%	26%	19%
Samhällsprojekt	1,2 mkr	1,5 mkr	2,0 mkr	1,6 mkr	1,7 mkr

De engagemang som Norrlandsfonden beviljat, cirka 290 mkr, har medfinansierats av bland annat banker och ägare med cirka 1 393 mkr. \*Definition: en ägarandel om lägst 25% eller en kvinna som vd i bolaget.

Lån till företag som ägs eller leds av kvinnor har sjunkit i jämförelse med tidigare år och för 2020 uppnår Norrlandsfonden inte uppsatt mål om 25%. Pandemin har orsakat kris i branscher där kvinnor har en högre representation, exempelvis handel och besöksnäring, och där har andra typer av statligt stöd, inte främst krediter, behövts. Detta kan vara en förklaring till nedgången under 2020.



# Förändrat beteende gav starkare marknad

## K Ungh

1984 startade entreprenören Kjell Ungh sitt företag som grossist för sanitetsprodukter. Idén till den nuvarande verksamheten föddes 1999 i Frankrike då ett affärsmöte blev inställt. Den lediga tiden som uppstod spenderade Kjell Ungh med att promenera runt i butiker och noterade då det stora utbudet av våtservetter som vid den tiden var relativt ovanliga i Sverige.

- Det tändes någon form av lampa och redan på hotellrummet började jag skissa på en maskin som skulle kunna producera våtservetter hemma i Sverige, berättar Kjell. Två år senare rullade den första våtservetten på bandet.

Den första kunden som köpte hans våtservetter var ICA-koncernen. Från början handlade det om beställningar på 100 000 förpackningar per år. Idag köper ICA över 8 miljoner förpackningar årligen och 2020 passerade K Ungh 150 miljoner i omsättning.

- Vi har haft en bra tillväxt ända sedan starten. Det har varit lyckosamt, men vi har fått jobba för det och hela tiden arbeta med produktutveckling, säger Kjell.

Norrlandsfonden har varit med som finansiell partner sedan 2001 och medverkade även 2009 när K Ungh växte ur de hyrda lokalerna i Edsbyn och byggde egna lokaler i Bollnäs på den plats där de fortfarande finns. Nu gör de en tredje utbyggnad för att lägga till ytterligare en produktionslinje och öka produktionskapaciteten med närmare 30 procent.



Det tändes någon form av lampa och redan på hotellrummet började jag skissa på en maskin.



**Företagsanalytiker:** Johanna Ceder.  
**Marknadsområden:** Bollnäs, Hudiksvall, Ljusdal, Ovanåker, Söderhamn, Gävle, Hofors, Ockelbo och Sandviken.

**Favoritplats i Norrland:** Finns otroligt många fina platser i Norrland men Järvsö är ju fantastiskt med natur och aktiviteter!

**Varför tror ni på K Ungh?**  
Det är ett mycket välskött företag med en helt unik produktionsanläggning i Bollnäs och dessutom en viktig arbetsgivare på orten.

**Hur ser framtiden ut för företaget?**  
Den ser mycket ljus ut! Jag är själv mamma och jag hade nog inte klarat mig utan de här våtservetterna när mina barn var små.

- Jag började från noll med det här och varje gång jag har velat växa och bygga ut har jag behövt låna pengar för att kunna finansiera satsningen. Norrlandsfonden har varit med ända sedan första expansionen och har varit väldigt viktiga för oss under vår väg framåt.

Under pandemin har efterfrågan på sanitetsprodukter, som våtservetter, skjutit i höjden och K Ungh har behövt ta in helgpersone och gå upp från 3-skift till 4-skift för att hinna producera. Men utbyggnaden handlar inte om att möta en tillfällig hög efterfrågan.

- Själva utbyggnaden var planerad redan innan pandemin slog till, men det är klart att efterfrågan har ökat. Hela året har faktiskt varit ganska sanslöst. Maskinerna har gått för fullt, även på kvällar, nätter och helger. Förhoppningsvis kan vi ha en lugnare produktionstakt när utbyggnaden är färdig i oktober. Samtidigt tror jag att de nya vanorna, där våtservetter används i större utsträckning, kommer att leva kvar. ■

## MEDARBETARNAS KOMPETENS

För att Norrlandsfonden ska kunna bedriva en bra verksamhet, både som kreditgivare och ur ett hållbarhetsperspektiv, är medarbetarnas kompetens en avgörande förutsättning. Genom medarbetarna kan Norrlandsfonden påverka hållbarhetsfrågor och väcka hållbarhetstankar i kundföretagen. För att identifiera risker och möjligheter i utlåningen är det därför av stor vikt att medarbetarna, förutom hög kompetens inom företagsanalys, även har goda kunskaper om hållbarhetsfrågor och hållbarhetsrelaterade risker.

Ett prioriterat mål är att medarbetarna upplever att de har kompetens att lyfta hållbarhetsfrågor med kunderna. För att uppnå detta behövs kontinuerlig utbildning specifikt kopplat till hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Vid de årliga medarbetarsamtalen ska uppföljning ske om hur företagsanalytikerna upplever sin kompetens inom hållbarhet. Till följd av att ny vd tillträdde under hösten har medarbetarsamtalen haft ett vidare fokus och inte specifikt berört kompetens att lyfta och bedöma hållbarhetsfrågor. Utbildningsinsatserna har under året varit på en lägre nivå till följd av restriktioner med anledning av corona-pandemin.

Två medarbetare deltar kontinuerligt i Näringsdepartementets nätverk för hållbarhetsfrågor som via seminarier bidrar till information och erfarenhetsutbyte.

### MÅL 2020

Medarbetarnas kompetens att lyfta och bedöma hållbarhetsfrågor ytterligare ska utvecklas via utbildningsinsatser.

### UTFALL 2020

Ingen formell utvärdering har skett under året.

### KOMMENTAR

Inga gemensamma utbildningsinsatser inom hållbarhet har genomförts.

### Fakta om medarbetarna

Norrlandsfonden har vid årsskiftet 17 tillsvidareanställda varav elva i Luleå och sex i Sundsvall. Samtliga medarbetare är anställda på heltid. Samtliga medarbetare ska ha ett medarbetarsamtal och ett lönesamtal varje år. Samtliga medarbetare medverkar i verksamhetsplaneringen varje år.

Engagerade medarbetare är en förutsättning för genomförandet av Norrlandsfondens uppdrag. Norrlandsfonden arbetar för att erbjuda en trygg och inkluderande arbetsplats där alla har möjlighet till delaktighet och utveckling. Företagskulturen bygger på engagemang från alla medarbetare, en vilja att lära sig nya saker och en förmåga att ta ansvar för att nå Norrlandsfondens mål.

Bra arbetsmiljö och friska medarbetare är viktigt för att kunna bedriva en långsiktigt hållbar verksamhet. Fenomenet hemarbete, som har rekommenderats under corona-pandemin, medför ergonomiska risker där arbetsgivaren har ansvar för att säkerställa en hälsosam arbetsmiljö i hemmet. Norrlandsfonden arbetar systematiskt med arbetsmiljöfrågor. För att identifiera och förebygga arbetsrelaterade problem erbjuds alla anställda företagshälsövård och friskvårdsaktiviteter.

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Årsanställda	14	14	14	14	14	15
- antal kvinnor	8	9	9	7	8	8
- antal män	6	5	5	7	6	7
Sjukfrånvaro	3,3%	7,4%	3,2 %	3,6 %	1,7 %	1,1 %
Utbildningstimmar per anställd	21	52	31	26	36	36
- timmar för kvinnor	21	57	28	30	35	37
- timmar för män	23	43	32	21	36	35
- företagsanalytiker	20	63	26	25	42	38
- övriga anställda	18	33	27	27	23	33

På grund av corona-pandemin har utbildningsinsatserna varit på en lägre nivå och har genomförts som digitala möten.

Norrlandsfonden verkar för en jämn könsfördelning och vid rekrytering ska alltid jämställdhet och mångfald beaktas. Norrlandsfonden accepterar inte kränkande särbehandling och har en nolltolerans mot diskriminering.



## HÅLLBARA PLACERINGAR

Norrlandsfondens överskottslikviditet, kapital som inte är utlånat till kunder, placeras i räntebärande värdepapper och i aktier. Norrlandsfonden, som ska vara ett föredöme och göra ansvarsfulla placeringar, har genom placeringarna en indirekt påverkan på hållbarhet.

Enligt Norrlandsfondens placeringsreglemente ska de externa förvaltare som anlitas av Norrlandsfonden visa att de bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete i sin verksamhet. Norrlandsfondens placeringsreglemente är föremål för årliga utvärderingar och revideringar. Intentionerna i Agenda 2030 ska vara vägledande för kapitalförvaltningen. Placeringar får endast göras i företag som på ett godtagbart sätt följer kraven i de internationella konventioner som Sverige har undertecknat, däribland konventioner om mänskliga rättigheter och konventioner mot mutor och korruption. Vid placering i fonder krävs att fonderna ska ha lägst två av tre hållbarhetskriterier "väljer in, väljer bort, påverkar" enligt Swesif (Sveriges forum för hållbara investeringar) eller liknande rating uppfyllda.

MÅL 2020	UTFALL 2020	KOMMENTAR
Placeringar ska göras i hållbara fonder (där hänsyn tas till etik, miljö och samhälle).	En av totalt två fonder har högsta hållbarhetsrating.	Under året har två av fyra fonder avyttrats. Av de kvarvarande har en fond högsta hållbarhetsrating, den andra har en hög hållbarhetsprofil men innehåller en del aktier med lägre hållbarhetsklassning.

## NORRLANDSFONDENS EGET MILJÖANSVAR

Norrlandsfonden strävar efter att minimera den direkta negativa påverkan som verksamheten har på klimatet och på miljön i stort. Även om den egna direkta påverkan är begränsad arbetar Norrlandsfonden för att minska denna och verkar för att främja miljövänliga lösningar i den egna verksamheten via inköp av varor och tjänster.

Norrlandsfonden strävar efter att minska påverkan från tjänsteresor, elförbrukning, avfallshantering och användning av kontorsutrustning och förnödenheter. Produkter och tjänster som Norrlandsfonden nyttjar ska uppfylla de krav på miljö- och resursanvändning som kan ställas med hänsyn till den kunskap och teknik som vid var tid gäller. Norrlandsfondens kontor ska ha gröna elavtal vilket båda kontoren uppfyller. Verksamhetens elförbrukning följs upp och tjänsteresor följs upp och rapporteras. Koldioxidutsläppen från tjänsteresor med bil och flyg ska klimatkompenseras.

Den största direkta påverkan på miljön är personalens och styrelsens resor med flyg och bil. Norrlandsfondens verksamhetsområde spänner över en stor geografi med begränsade möjligheter att nyttja allmänna kommunikationer ur ett tids- och kostnadsperspektiv. Innan en resa bestäms ska möjligheten att genomföra mötet på distans alltid övervägas. Vid resor ska allmänna kommunikationer övervägas. Buss eller tåg ska väljas framför bil där så är möjligt och buss eller tåg ska väljas före flyg där så är rimligt ur ett tids- och kostnadsperspektiv. Vid nyttjande av bil i tjänsten ska i första hand hyrbil användas och möjligheterna till samåkning nyttjas.

Koldioxidutsläppen från bilar kompenseras via köp av reduktionsenheter CER/CDM och utsläpp från flygresor kompenseras via Fly Green Fund.

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Koldioxidutsläpp CO2 (ton) - tjänsteresor	12,7	52,3	64,4	61,2	91,2	70,5
Koldioxidutsläpp CO2/årsanställd (ton) - tjänsteresor	0,9	3,6	4,6	4,3	6,4	4,8

Koldioxidutsläppen har markant minskat under året till följd av corona-pandemin. I takt med att smittskyddsrestriktionerna skärptes under våren har en tydlig förflyttning skett från fysiska möten med kunder och samarbetspartner till digitala kanaler. Medarbetarna har, där det har varit möjligt, arbetat hemifrån i olika omfattning.

## NORRLANDSFONDENS BIDRAG TILL DE GLOBALA HÅLLBARHETSMÅLEN

FNs 17 globala utvecklingsmål, Agenda 2030, syftar till att avskaffa fattigdom och skapa en hållbar värld. Målen som ska vara uppnådda 2030 är en vägledning för en global samverkan mellan regeringar, civilsamhälle och näringsliv. År 2017 identifierade Norrlandsfondens styrelse de tre mål som är mest relevanta för Norrlandsfondens möjligheter att påverka. Målen har tydliga kopplingar till Norrlandsfondens uppdrag och ska återspeglas i strategi och aktiviteter. Utöver de valda målen har Norrlandsfonden även ett ansvar att bidra till de övriga målen. Norrlandsfonden bidrar indirekt till att de globala hållbarhetsmålen uppfylls genom verksamhetens hållbarhetsarbete samt genom investeringar i företag och verksamhet som aktivt bidrar till de globala hållbarhetsmålen.

**5 JÄMSTÄLLHET**  
**Mål 5 Jämställdhet - verka för att uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.**  
 Som arbetsgivare och samhällsaktör arbetar Norrlandsfonden aktivt för jämställdhet och inkluderande såväl internt som externt.  
 • Internt är ambitionen en jämn könsfördelning.  
 • Norrlandsfonden främjar utlåning till företag som ägs eller leds av kvinnor. Utlåningen är målsatt och följs upp av styrelsen.  
 Norrlandsfonden inspirerar och verkar för mötesplatser för kvinnor som äger företag eller är företagsledare samt mötesplatser för kvinnor som är verksamma i finansbranschen.  
 • Norrlandsfonden har tillsammans med två andra organisationer genomfört en aktivitet under året. Flera planerade aktiviteter har inte kunnat genomföras på grund av corona-pandemin.

**8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT**  
**Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt - verka för en inkluderande och långsiktig hållbar tillväxt, full sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.**  
 Som arbetsgivare ska Norrlandsfonden främja en trygg och säker arbetsmiljö för de anställda och erbjuda bra anställningsvillkor.  
 • Norrlandsfonden bidrar genom att vara en ansvarsfull arbetsgivare. Norrlandsfonden ska bidra till att utveckla Norrland till en hållbar tillväxtregion.  
 • Norrlandsfondens marknadskompletterande finansiering av företag som vill och har potential att utvecklas bidrar till utveckling och tillväxt av framgångsrika företag som kan skapa konkurrenskraftiga värden.  
 • Utlåningen till företag i inlandet är målsatt och följs upp.  
 För att uthålligt kunna uppfylla uppdraget strävar Norrlandsfonden efter en långsiktig ekonomisk stabilitet i den egna verksamheten.  
 • En ansvarsfull kreditgivning och ansvarsfulla kapitalplaceringar bidrar till att säkra kapitaltillgången för att långsiktigt kunna fortsätta att finansiera hållbara tillväxtföretag i Norrland.

**9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATION OCH INFRASTRUKTUR**  
**Mål 9 Hållbar industri, innovation och infrastruktur - verka för att bygga upp en motståndskraftig infrastruktur och verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation.**  
 Norrlandsfonden ska medverka till uppbyggnaden av en motståndskraftig infrastruktur samt verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främjande av innovation i Norrland.  
 • Norrlandsfonden är en viktig aktör i den finansiella infrastrukturen i Norrland.  
 • Norrlandsfondens marknadskompletterande finansiering avser ofta nya produkter och tjänster med hållbarhetsrelaterade utvecklingsmöjligheter.  
 Norrlandsfonden ska även främja samarbete med andra organisationer för att bidra till måloppfyllelse.  
 • Norrlandsfonden driver samarbeten lokalt och regionalt som bidrar till hållbar utveckling och förnyelse.

# När resorna ställdes in så ökade beställningarna

Montering, Solifer Polars fabrik



Det här året har varit som en kontrastbehandling – som att först hoppa ner i en isvak och sedan sätta sig i bastun.



**Företagsanalytiker:** Inga-Lena Wahlstedt.  
**Marknadsområden:** Jämtland, Dorotea, Änge.  
**Favoritplats i Norrland:** Det finns väldigt många, men måste jag välja en så blir det barndomshemmet i en liten by nära Änge, där jag också numera har förmånen att vara bofast.

**Varför tror ni på Solifer Polar?**

Det är ett företag som sedan mer än ett halvt sekel byggt husvagnar och de har flera generationer av nöjda kunder. Företagets starka drivkraft att ligga steget före har gjort att de i många fall varit först på marknaden med moderna tekniska lösningar.

**Hur ser framtiden ut för företaget?**

Framtiden ser ljus ut då intresset för husvagnsemester ökar på bred front. Solifer Polars premiumprofil med moderna vagnar väl lämpade för alla klimat gör dem extra attraktiva i en tid där fler och fler gärna hemestrar året runt.

## Solifer Polar

Solifer Polar i Dorotea tillverkar husvagnar och husbilar anpassade för arktiskt klimat. Företaget har funnits på samma plats sedan 1968 och producerar själv många delar till sina bilar och vagnar.

– Vi är delvis självförsörjande och kan kontrollera hela flödet på ett bra sätt, säger Tony Ekström, vd sedan 2015.

Solifer Polar är ett starkt varumärke som alla med något husvagnsintresse känner till. När man vill utveckla verksamheten är det alltid kul att jobba med ett så starkt varumärke, säger Tony. Jag har själv ett stort husvagns- och husbilsintresse och har åkt mycket husvagn med min familj.

Företaget har sedan starten 1964 haft många olika ägarkonstellationer men är sedan 2012 återigen svenskt. De senaste åren har bolaget tagit marknadsandelar i hård internationell konkurrens och i en bransch som minskat. De har kontinuerligt investerat i produktutveckling som gör deras bilar och vagnar till marknadsledande.

– Norrlandsfonden har varit en partner och en resurs för oss under lång tid. Det är en krävande bransch och produktutveckling kostar. Då är det väldigt fint att ha en partner som kan hjälpa till med kapital.

När pandemin slog till våren 2020 och resandet begränsades för stora delar av den europeiska befolkningen rasade också beställningarna på nya husbilar och husvagnar. Då ställdes Solifer Polar inför valet att antingen varsla personal eller fortsätta producera vagnar

och hoppas på att marknaden skulle vända. De valde att fortsätta producera.

– Våren var otroligt tuff och vi visste inte riktigt vart vi skulle ta vägen. Det var några väldigt svåra månader, men vi valde att fortsätta bygga vagnar och det har vi haft stor nytta av när marknaden vaknade till.

Under pandemins sjunde månad kom vändningen och beställningarna började strömma in. Solifer Polar sålde slut på hela sin produktionskapacitet ända fram till sommaren 2021. Vid årsskiftet höjde de produktionskapaciteten i fabriken med 15 procent för att möta efterfrågan. Till sommaren kommer de investera för att öka kapaciteten med ytterligare 30 procent.

– Det här året har varit som en kontrastbehandling – som att först hoppa ner i en isvak och sedan sätta sig i bastun. ■



## PROCESSBESKRIVNING

Sedan 2010 har Norrlandsfonden upprättat hållbarhetsredovisningar enligt GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Tre fokusområden har sedan hösten 2015 identifierats som särskilt viktiga. Dessa är hållbarhet i utlåning, medarbetarnas kompetens och hållbara placeringar. Norrlandsfonden följer därutöver även verksamhetens direkta påverkan på miljö, medarbetares sjukfrånvaro och utvecklingen av jämställdhet och mångfald och redovisar utvecklingen i hållbarhetsredovisningen. I december 2020 har styrelsen fattat beslut om verksamhetsplanen för 2021. Den utgår från en övergripande strategi med strategiska fokusområden som kommer att styra de fortsatta hållbarhetsmålen.

### Intressentdialog

Norrlandsfonden påverkar och påverkas av många aktörer vars förväntningar är vägledande i Norrlandsfondens strategiska arbete. Norrlandsfonden för en kontinuerlig dialog med sina intressenter på olika nivåer och på olika sätt och anpassade efter respektive målgrupp. Dialogen ger en ökad förståelse för förväntningar och fångar upp synpunkter på Norrlandsfondens hållbarhetsarbete. Intressentdialogen är grunden till väsentlighetsanalysen och sätter ramarna för hållbarhetsarbetet.

### Intressenter som Norrlandsfonden regelbundet för dialog med

Intressenter	Viktiga frågor	Hur förs dialogen	Hur ofta
<b>Kunder</b>	Norrlandsfondens roll Nöjda kunder Tillgänglighet och kompetens Finansieringslösningar	Kundmöten Kundenkäter Sociala media	Löpande Vid beviljad kredit Löpande
<b>Samarbetspartners</b>	Tillgänglighet Finansieringslösningar	Gemensamma möten Nätverksträffar och evenemang	Löpande Flertal per månad
<b>Medarbetare</b>	Kompetensutveckling Hälsa och arbetsmiljö Jämställdhet och mångfald	Arbetsplatsträffar Medarbetarsamtal Verksamhetsplanering Interna utbildningar	Varje vecka En gång per år En gång per år Några gånger per år
<b>Regionens näringsliv/ samhälle</b>	Samverkan Delta i debatten Uppdraget	Nätverksträffar Seminarier Pressmeddelanden	Löpande Flertal per år Löpande
<b>Staten</b>	Stadgan Inriktningsmål Hållbarhetsfrågor Digitalisering	Dialogmöten Nätverksträffar för statliga bolag Styrelsemöten (en styrelserepresentant från Näringsdepartementet) Årsredovisning	Löpande Några gånger per år Minst sex gånger per år
<b>Leverantörer</b>	Tydliga krav	Inköp Upphandling Evenemang	Löpande

De frågor, synpunkter och förväntningar som Norrlandsfonden möter handlar framför allt om finansieringsmöjligheter, uppdrag och verksamhet, Norrlandsfondens marknadsföring och kommunikation samt kompetensutveckling. Norrlandsfonden vill vara transparent och lyhörd och de frågor som lyfts beaktas i verksamhetsplanering, policyrevideringar, utbildningsplanering och information/marknadsföring.

### Norrlandsfondens kunder är mycket nöjda

Norrlandsfondens viktigaste intressenter är kunderna där dialog och återkoppling framför allt sker via dagliga kontakter i samband med kreditansökan och uppföljningar under tiden kreditavtal löper. Återkopplingen från kunderna är viktiga bidrag för att utveckla verksamheten. För att på ett mer systematiskt sätt kunna följa strömningar och förändringar i kundernas uppfattning om Norrlandsfonden får varje kund som har beviljats en kredit besvara en enkät. Enkäten som omfattar fyra delområden berör hur nöjd kunden är med den inledande kontakten, hantering av ärendet, den offererade lösningen samt om någon form av hållbarhet har diskuterats.

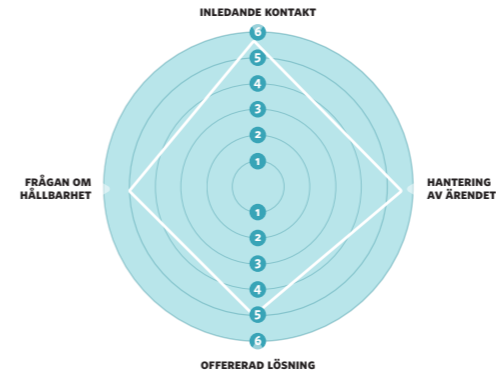
Ända sedan starten av mätningarna, 2009, har betygen genomgående varit mycket höga och dessutom förstärkts under åren. Norrlandsfonden får i årets mätning fortsatt höga betyg av kunderna som är mycket nöjda och värdesätter samarbetet. Av en betygsskala där högsta betyget är 6 får de olika delmomenten följande betyg; inledande kontakt 5,77, hantering av ärendet 5,68, offererad lösning

5,12 och 4,45 för frågan om hållbarhet har diskuterats. Utfallet är i stort sett detsamma som föregående år med marginella skillnader.

Det är övervägande positiva kommentarer som lämnas. Kunderna värdesätter snabb och bra hantering av ärendet, positivt och trevligt bemötande, engagemang och snabb återkoppling. Norrlandsfonden uppmanas att fortsätta i samma stil, att kämpa på. Norrlandsfondens roll som kompletterande finansiär uppskattas och flera kommentarer lämnas om att Norrlandsfonden gör skillnad. Några kunder har kommenterat hållbarhetsanalysen som de tycker är bra samt att allt ska vara hållbart numera annars är man inte med i matchen.

De mindre nöjda synpunkterna handlar mest om höga räntor. Några kunder har uttryckt missnöje med amorteringstider och i några svar har ett missnöje med långa handläggningstider uttryckts. Norrlandsfonden har även fått råd om att digitalisera signaturer på avtal samt att förtydliga prissättning.

## ENKÄTSVAR 2020



### Övriga dialoger och samarbeten

Den externa kommunikationen är en viktig del i utvecklingsarbetet och i intressentdialogen. Norrlandsfonden är aktiv på sociala medier och presenterar i kontinuerliga uppdateringar vad som händer i verksamheten och i olika företag.

För att stärka relationen med kunder och potentiella kunder medverkar Norrlandsfonden med ekonomiska bidrag till olika samhällsprojekt. Projekten är huvudsakligen inriktade på entreprenörskap för att nästa generations företag ska ges bra förutsättningar. Norrlandsfondens stöttning spelar ofta en viktig roll under etableringsfaser som komplement till övrig privat och offentlig finansiering. En årlig översyn sker av de bidrag som lämnas och de verksamheter som erhåller dessa. Under 2020 har Norrlandsfonden lämnat stöd till Ung Företagsamhet, utvalda regionala Nyföretagarcentrum, Venture Cup samt till tre företagsinkubatorer. Norrlandsfondens finansiella stöd till samhällsprojekt uppgick under 2020 till 1,2 miljoner kronor.

Norrlandsfonden tar årligen fram en konjunkturbarometer för Norrland som ger en totalbild av konjunkturen för hela Norrland. Utfallet bryts ned länsvis och branschvis och presenteras för kunder och samarbetspartners på utvalda orter. Presentationerna av konjunkturbarometern är mycket välbesökta och uppskattade. Under 2020

har presentationen skett digitalt, via webben samt via digitala möten. Norrlandsfonden planerar för en utveckling av konjunkturbarometern på längre sikt.

Norrlandsfonden har under ett antal år samarbetat med Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA Nord. Under 2020 arrangerade Norrlandsfonden tillsammans med IVA Nord två seminarier, ett i Umeå och ett i Sundsvall.

Medarbetare vid Norrlandsfonden träffar kontinuerligt företrädare för det regionala näringslivet, banker, revisorer och andra samhällsaktörer och medverkar ofta som talare vid möten och konferenser. Norrlandsfonden är medlem i flera branschföreningar. Träffarna ger värdefulla tillfällen för dialog men har under 2020 på grund av restriktioner runt corona-pandemin inte kunnat genomföras som fysiska möten. Flera digitala sammankomster har genomförts och aktiviteter pågår för att utveckla formerna för digitala kund/partnarmöten.

### Väsentlighetsanalys

Norrlandsfondens hållbarhetsarbete utgår från den första väsentlighetsanalysen som genomfördes 2015, där de hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för verksamheten identifierades. Processen finns beskriven i Årsredovisning och Hållbarhetsredovisning 2015.

Väsentlighetsanalysen från 2015 utmynnade i de prioriteringar och de hållbarhetsaspekter som är viktigast för Norrlandsfonden. Aspekterna har förankrats och kvalitetssäkrats av styrelse och ledning. Norrlandsfondens fortsatta process för att identifiera de mest väsentliga frågorna bygger på en löpande dialog med verksamhetens intressenter och kompletteras med interna analyser av verksamhet och omvärld. Kvalitetssäkring och validering sker fortlöpande för att utvärdera och säkerställa att prioriteringarna är relevanta. Det är ett kontinuerligt arbete som ger möjlighet att justera och lägga till frågor.

Inför arbetet med verksamhetsplan för 2021 har övergripande strategiska fokusområden processats fram med input från intressenter, omvärldsanalys och med inspel från ledning och styrelse. Samtliga medarbetare har därefter involverats i det fortsatta arbetet med att ta fram utmaningar och aktiviteter. Norrlandsfondens styrelse har i december fattat beslut om prioriterade strategiska frågor inför 2021.

De tidigare prioriterade hållbarhetsområdena är fortsatt väsentliga men de fokusområden som nu är beslutade harmonierar på ett mer adekvat sätt med den övergripande strategin för Norrlandsfonden.

### De tre strategiska fokusområdena och hållbarhetsmålen för 2021 är följande.

#### KUND/AFFÄR

- Andelen beviljade krediter till företag som ägs eller leds av kvinnor är lägst 25%.
- Lägst 40% av beviljad kreditvolym avser företag i Norrlands inland.
- Lägst 40% av antalet beviljade krediter avser för Norrlandsfonden nya kunder.

#### ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

- 100% fri från diskriminering, kränkningar och trakasserier.
- Medarbetarundersökning ska genomföras.
- Könsfördelning mellan 40-60%.

#### LÅNGSIKTIG FINANSIERING

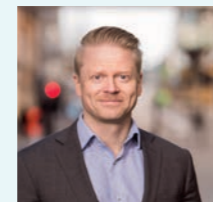
- Ingå nytt avtal med Europeiska Investeringsfonden avseende garantier från 2021.
- Placeringar i hållbara fonder.



# Snabb omställning räddade personalen



Fonden har varit med under hela resan och därför har även våra andra finansiärer känt sig trygga.



**Företagsanalytiker:** Petter Alapää.  
**Marknadsområden:** Kiruna, Gällivare, Pajala, Övertorneå, Överkalix, Älvsbyn, Arvidsjaur, Arjeplog, Eller enklare. Norrbottens inland exklusive Jokkmokk.  
**Favoritplats i Norrland:** Jierijärvi. Byn!

#### Varför tror ni på Camp Ripan?

Camp Ripan har ett inarbetat varumärke, en god kvalitet i det man levererar till sina kunder och man har olika kundsegment som man styr verksamheten finns alla möjligheter till fortsatt god utveckling för företaget.

#### Hur ser framtiden ut för företaget?

God. Man har anpassat verksamheten utifrån pandemin och kan köra på tills vidare i väntan på att världen successivt normaliseras.

## Camp Ripan

Camp Ripan är en upplevelseanläggning med hotell, spa och aktiviteter i Kiruna. År 2002 köpte Monica Lind anläggningen och har sedan dess drivit verksamheten tillsammans med sin familj. Under åren har de successivt gjort stora renoveringar för att anpassa verksamheten till de internationella kunder som vanligtvis besöker Camp Ripan.

- När vi tog över var det en klassisk camping med enkel standard och självservice i stugorna. Vi började omgående se på behovet av renoveringar och investeringar så att vi kunde anpassa anläggningen för den nya kundgrupp som vi ville nå under vinterhalvåret, berättar Monica Lind.

Under upprustningen, som pågått i närmare 20 år, har Norrlandsfonden varit med som finansiell partner.

- Norrlandsfonden har spelat en viktig roll för oss. Fonden har varit med under hela resan och därför har även våra andra finansiärer känt sig trygga och vågat satsa på oss. Utan Norrlandsfonden hade vi inte varit där vi är idag, säger Monica.

Idag är Camp Ripan en fyrstjärnig hotellanläggning som under 2019 hade gäster från 130 länder. När pandemin slog till och hindrade internationellt resande kom det som en kalldusch för verksamheten. Men det är inte första gången som Monica och hennes anställda tvingas genomleva en kris.

- Tre månader efter vår första stora renovering gick investmentbanken Lehman Brothers i konkurs och orsakade en kris i hela

världsekonomin. Jag har dragit många lärdomar från den tiden. Om vi hade klarat en finanskris skulle vi även klara en pandemi. Tack vare snabba beslut har vi kunnat behålla all personal. Vi är väldigt glada att vi har lyckats. Från att allt kändes ganska nattsvart gick det över till en känsla av att - det här fixar vi.

Under 2020 hade Camp Ripan planer på att bygga tre exklusiva stugor som skulle fungera som anläggningens sviter. Nu kommer de istället att använda finansieringen till att öppna en ny padelhall för att öka sin attraktionskraft för inhemska turister. Hallen blir Kirunas första.

-Vi saknar internationella gäster men attraherar samtidigt fler svenska gäster. Men jag tror på den arktiska turismens framtid. Den ligger rätt i tiden. I den digitala värld där vi lever idag behövs stillhet och kontrast till vardagen.

Jag tror att det som vi erbjuder kommer att vara attraktivt. Vi kommer att stå oss bra. Det vi har här uppe är det som människor behöver. ■

## HÅLLBARHETSRISKER

Norrlandsfonden är framför allt exponerad mot hållbarhetsrisker i samband med kreditgivning. Riskerna kan förutom de ekonomiska vara kopplade till miljö, mänskliga rättigheter, sociala förhållanden och arbetsvillkor samt risk för ekonomisk brottslighet. Miljörisker kan uppstå i ett företag där verksamheten inte är i linje med en miljömässig omställning t ex till följd av förändrad lagstiftning eller en verksamhet som riskerar att påverkas eller ta skada som effekt av klimatförändringar. Omvänt finns goda affärsmöjligheter i de företag som har lösningar som begränsar miljö- och klimatpåverkan. Risken för brott mot mänskliga rättigheter, sociala förhållanden och arbetsvillkor kan, förutom konstaterade brister och låga ambitioner i företag, riskera att uppstå på grund av bristande kontroll. Exempelvis att företag som söker kredit eller är låntagare inte har kontroll på sina leverantörskedjor eller underskattar risken för korruption. Risken för ekonomisk brottslighet är kopplat till kundens nyttjande av Norrlandsfondens kredit för till exempel penningtvätt, bedrägerier, korruption eller annat finansiellt brottsligt ändamål.

Norrlandsfonden riskerar att påverkas negativt genom ökade kreditförluster, försämrade finansiell ställning, försämrade anseende och försämrade förtroende.

För att minimera riskerna vid utlåning ska hållbarhetsrisker identifieras och beaktas. Varje beslut ska grundas på en analys och bedömning av de risker som är förenade med utlåning till företaget. Krediter beviljas endast till företag där Norrlandsfonden har uppnått god kundkänedom om kunden, dess verksamhet, framtidsutsikter och där företagets hållbarhetspåverkan har analyserats och beaktats. Norrlandsfondens hantering ska säkerställas genom en hög kompetens i analysen av företag, genom uppföljning av befintliga engagemang samt en kontinuerlig översyn av relevanta policyer och processer.

Medarbetarnas kompetens är en förutsättning för att nå hållbarhet i utlåning men kan utgöra en hållbarhetsrisk om kompetens och engagemang brister. Motiverade och engagerade medarbetare är verksamhetens viktigaste resurs för att nå framgång. För att säkerställa nöjda medarbetare, kompetens och engagemang och för att vara en attraktiv arbetsgivare arbetar Norrlandsfonden kontinuerligt med kompetensutveckling och verkar för en god inkluderande företagskultur och en bra arbetsmiljö.

De risker som finns i Norrlandsfondens externa kapitalplaceringar är att fonderna inte på ett ansvarsfullt sätt tar hänsyn till samhälle och miljö. Norrlandsfonden har i sitt placeringsreglemente regler för hur de externa förvaltarna har att förhålla sig till placeringar och hur de ska förhålla sig till internationella konventioner för mänskliga rättigheter, mutor och korruption. Placeringarna följs kontinuerligt upp och placeringsreglementet är föremål för årliga utvärderingar.

## STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Norrlandsfonden har arbetat strukturerat med hållbarhet sedan 2010 och har årligen rapporterat om hållbarhetsarbetet i ett separat avsnitt i årsredovisningen.

Hållbarhetsarbetet styrs av styrelsens beslutade strategier, mål, inriktning och policyer. De viktigaste styrdokumenterna för hållbarhetsfrågorna i verksamheten är verksamhetsplan, kreditpolicy, hållbarhetspolicy, kapitalplaceringsreglemente, arbetsmiljöpolicy och jämställdhets- och mångfaldspolicy. I kreditpolicyen ingår Policy om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism som en bilaga. Samtliga

policyer utom arbetsmiljöpolicyen är beslutade av styrelsen och revideras årligen. Arbetsmiljöpolicyen är beslutad av vd. Under hösten görs utvärderingar av de policyer som är beslutade av styrelsen i samband med verksamhetsplaneringen. Respektive policy ses över under ledning av särskild utsedd medarbetare som lämnar förslag till revideringar med hänsyn till omvärldsförändringar, lagkrav eller andra omständigheter som föranleder en revidering. Norrlandsfondens styrelse fattar beslut om föreslagna revideringar vid årets sista sammanträde.

Norrlandsfonden har som ambition att följa de ägardirektiv som gäller för de statliga bolagen.

Norrlandsfonden ställer sig bakom FN:s Global Compacts principer för hållbar utveckling men är inte underskrivande. Global Compact är ett strategiskt initiativ som uppmanar företag att visa sitt engagemang för tio globalt accepterade principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruptionsbekämpning. Principerna överensstämmer även med de hållbarhetsfrågor som samtliga företag med statligt ägande har att förhålla sig till enligt ägarens riktlinjer.

Hållbarhetspolicyen lägger grunden för ett gemensamt förhållningssätt och gäller för samtliga anställda, styrelse i Norrlandsfonden samt Norrlandsfondens uppdragstagare vilka har ett ansvar att uppträda som goda ambassadörer för verksamheten och agera så att förtroendet och det goda anseendet upprätthålls. Verksamheten ska präglas av hög etisk standard.

Norrlandsfonden ska arbeta för att motverka alla former av korruption och följer Näringslivskoden - Koden om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet (utgiven av Institutet mot mutor). Risken för korruption bedöms som låg i Norrlandsfondens verksamhet och minimeras av beslutsprocessen för och reglementet kring kreditärenden. Inga fall av korruption har rapporterats under året.

Norrlandsfonden ska efterleva FN:s vägledande principer om mänskliga rättigheter. Verksamheten ska bedrivas på ett sätt som upprätthåller värderingar och visar respekt för människor. Norrlandsfonden ska även verka för att de bolag som verksamheten har affärsförbindelser med respekterar mänskliga rättigheter.

Vd har ett övergripande ansvar för att hållbarhetsarbetet drivs framåt och genomförs i den dagliga verksamheten. Rapportering av hållbarhetsarbetet sker enligt GRI Standards och arbetet leds av vd.

En enklare delårsrapportering av hållbarhetsarbetet delges styrelsen i samband med halvårsbokslut.

## OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Norrlandsfondens hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) standarder. Hållbarhetsredovisningen är också Norrlandsfondens hållbarhetsrapport som upprättats i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen är antagen av Norrlandsfondens styrelse i februari 2021. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 6 -19 i Årsredovisning och Hållbarhetsredovisning 2020 samt GRI Standards index som redovisas på Norrlandsfondens webbsida: [www.norrlandsfonden.se](http://www.norrlandsfonden.se).

Hållbarhetsredovisningen är upprättad enligt GRI Standards och uppfyller nivå Core, samt GRI G4 branschspecifika tillägget för finansiella aktörer (Financial Services, FS). Redovisningen är kvalitetssäkrad genom granskning och bestyrkande av KPMG.

Upplysningar om Norrlandsfondens Hållbarhetsredovisning lämnas av Anna Hedström, [anna.hedstrom@norrlandsfonden.se](mailto:anna.hedstrom@norrlandsfonden.se).



# ÅRSREDOVISNING 2020

Förvaltningsberättelse	21
Resultaträkning	24
Balansräkning	25
Kassaflödesanalys	26
Noter	27
Styrelse och vd	30
Personal	31

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2020

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen Norrlandsfonden lämnar härmed redovisning för räkenskapsåret 2020, Norrlandsfondens 60:e räkenskapsår. Verksamheten bedrivs i associationsformen stiftelse och har sitt säte i Luleå kommun. När jämförande information för föregående räkenskapsår lämnas redovisas denna inom parentes.

### Inriktning av verksamheten

Norrlandsfondens uppdrag är att främja norrländska företags utveckling. Detta genom att erbjuda små och medelstora företag i Norrland finansiering för nyetablering, utveckling och expansion. Norrlandsfonden kan också ta initiativ till och finansiera insatser för att utveckla förutsättningarna för näringslivet i Norrland. Exempel på detta är Norrlandsfondens engagemang i intressebolag och projekt.

Verksamhetens inriktning och målsättningar fastställs av styrelsen i en årlig verksamhetsplan.

### Verksamhetsutveckling

Ekonomisk översikt (mkr)	2020	2019	2018	2017	2016
Årets resultat	7	24	6	24	12
Eget kapital	1 336	1 328	1 305	1 098	1 074
Verksamhetsintäkter	53	44	47	54	29
Engagerat kapital*	1 023	993	982	997	980
Beviljade krediter	290	293	309	328	451

\*) Engagerat kapital  
Summan av fordringar lån, andelar i dotterföretag och intresseföretag, fordringar hos intresseföretag samt tecknade borgensförbindelser.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

1 september tillträdde Niklas Jonsson som ny verkställande direktör på Norrlandsfonden. Verksamheten har präglats av de osäkerheter som uppkommit med anledning av covid-19. Bedömningen är att detta kan komma att påverka kundföretagens återbetalningsförmåga och risken i portföljen har av den anledningen ökat. Internt har arbetet ställts om under året för att underlätta distansarbete där fokus har varit delvis på att säkerhetsställa personalens hälsa, dels möjligheten att möta behovet av nya krediter samt uppföljning av befintliga engagemang.

### Finansieringsverksamheten

#### Kreditstock

Under 2020 beviljade Norrlandsfonden krediter till 151 (149) företag med totalt 290 (293) mkr. Av kredittagarna var 47 procent eller 82 företag nya kunder för Norrlandsfonden. Av årets utlåning har 19 (28) procent av antalet beviljade krediter lämnats till företag som ägs eller leds av kvinnor. Årets utlåning beräknas generera investeringar i norrländskt näringsliv med cirka 1 700 mkr. Vid årets slut hade Norrlandsfonden totalt 471 (472) kunder med ett totalengagemang om 994 (965) mkr. Norrlandsfonden kan i huvudsak erbjuda företagen finansiering i form av lån, konvertibla skuldebrev och borgen.

#### Lån

Företag kan få lån för att investera i maskiner och fastigheter, utveckla produkter samt för marknadsinsatser. Dessutom kan lån ges för att tillgodose företags behov av rörelsekapital och för finansiering i samband med ägarskiftet i företag. Under 2020 beviljade Norrlandsfonden 104 (109) lån till ett totalt belopp av 185 (186) mkr.

#### Konvertibla skuldebrev

Denna finansiella produkt erbjuds företag med spritt ägande och där t ex riskkapitalbolag eller så kallade affärsänglar investerar parallellt med Norrlandsfonden. Under 2020 har Norrlandsfonden beviljat 31 (22) skuldebrev på totalt 34 (32) mkr.

#### Borgen

Norrlandsfondens borgensåtaganden avser normalt enskilda affärsuppgörelser. I normalfallet betyder det att Norrlandsfonden garanterar förskott och åtaganden som kundföretag tagit på sig. Borgensåtaganden kan också gälla för kredit som ställts av bank. Under 2020 har Norrlandsfonden beviljat 40 (34) borgen och garantier på totalt 71 (75) mkr.



## Verksamhet i dotterföretag och intresseföretag

Norrlandsfonden har ägande i två riskkapitalbolag och ett bolag med inkubatorsverksamhet.

### Partnerinvest Övre Norrland AB

Riskkapitalbolaget Partnerinvest Övre Norrland AB bildades under år 2009. Bolaget ska som minoritetsägare investera i små och medelstora företag i Norrbottens och Västerbottens län. Alla investeringar ska ske i partnerskap med privata investerare. Bolaget ägs till hälften av var-dera Norrlandsfonden och Almi Invest AB. Vid 2020 års utgång hade bolaget investeringar i 39 portföljbolag.

### Norr Sådd Holding AB

Bolaget bildades år 2000 för att bidra till tillkomsten av såddkapitalbolag i anslutning till universitetsorterna i Norrland. Norrlandsfonden är sedan 2015 ensamägare till bolaget. Norr Sådd Holding AB har under år 2020 förvärvat ytterligare aktier i Rovkil AB vilket efter förvärvet är ett helägt dotterbolag.

### Arctic Business Incubator AB

Arctic Business Incubator AB bildades under år 2004 för att driva en företagsinkubator för högteknologiska affärsidéer i Norrbottens och norra Västerbottens län. Bolaget ägs till 20 procent av Norrlandsfonden. Övriga ägare är Skellefteå Industrihus AB, Luleå kommun, LTU Holding AB samt Region Norrbotten.

## Samhällsprojekt

Norrlandsfonden har under 2020, i likhet med tidigare år, ansvaret för framtagning av en konjunkturbarometer för Norrland som ger en totalbild av konjunkturen för hela Norrland. Den har genomförts i samarbete med Konjunkturinstitutet och presenterats digitalt, via webben samt via digitala möten.

Norrlandsfonden har under år 2020 varit en aktiv partner i Venture Cup och Ung Företagsamhet. Venture Cup är ett samverkansprojekt som ska uppmuntra bildandet av nya tillväxtföretag genom att årligen anordna en affärsplantävling. Ung Företagsamhet har som syfte att stärka ungdomars entreprenörskap. Norrlandsfonden bedriver också ett samarbete med Nyföretagarcentrum i Norrland.

## Finansiell riskhantering

### Finanspolicy

Norrlandsfonden exponeras för olika typer av finansiella risker. Hanteringen av risker regleras i policyer som fastställts av styrelsen. Verkställande direktören ansvarar för kreditberedningen. Till verkställande direktörens förfogande finns en kreditorganisation som består av Norrlandsfondens egna medarbetare. För placering av stiftelsens likvida medel anlitas externa kapitalförvaltare för vilka riktlinjer har fastställts i ett placeringsreglemente.

### Ränterisker

Ränterisken innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntan, vilket kan ha en negativ inverkan på stiftelsens resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Norrlandsfondens finansieringskälla är i huvudsak eget kapital. Detta medför att Norrlandsfonden främst är exponerad för ränterisker vad gäller placeringar av likvida medel och utestående lånefordringar.

### Kreditrisker

Med kreditrisker avses de risker som uppstår vid utlåning, garanti-givning samt vid kapitalplaceringar och som innebär att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden och därmed orsakar en förlust för stiftelsen. Norrlandsfondens riktlinjer för utlåningsverksamhet och garantigivning har fastställts i en kreditpolicy för Norrlandsfondens kreditverksamhet. Policyen innehåller bl a regler för engagemangsnivåer, räntesatser och återbetalningsvillkor. Under året görs kontinuerliga

riskvärderingar som syftar till att på ett rättvisande sätt kunna värdera kreditportföljen. Riskvärderingen ger också underlag för bedömning av lånestockens utveckling i riskhänseende. Fem olika risknivåer används, vilka är styrande för den reservering som görs i redovisningen.

## Förvaltning av Norrlandsfondens likvida medel

Norrlandsfonden har uppdragit åt externa förvaltare att sköta stiftelsens kapitalförvaltning avseende räntebärande värdepapper och aktier noterade på Stockholmsbörsen eller utländska börser samt övriga placeringar. Avkastningen på förvaltad kapital har under året uppgått till -1 (9) procent.

Enligt Norrlandsfondens placeringsreglemente ska normalfördelningen mellan räntebärande placeringar och aktier vara 75 procent räntebärande placeringar och 25 procent aktier. Vid årsskiftet uppgick andelen aktier till 16 procent.

## Hållbarhetsarbete

Norrlandsfondens styrelse har för år 2020 avlämnat sin elfte hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiatives (GRI) standards nivå Core. I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Norrlandsfonden valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en avskild rapport. Omfattningen av hållbarhetsrapporten, som även avser Norrlandsfondens hållbarhetsredovisning, framgår av avsnittet Hållbarhetsredovisning 2020 i "Årsredovisning med hållbarhetsredovisning" som publiceras på Norrlandsfondens hemsida www.norrlandsfonden.se. Redovisningen är kvalitetssäkrad genom granskning av extern part (KPMG). Det är styrelsen som fastställer hållbarhetsredovisningen.

## Stiftelsens styrning

Styrelsen har beslutat att Norrlandsfonden i tillämpliga delar ska svara upp mot Svensk kod för bolagsstyrning och Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande.

Norrlandsfondens verksamhet har initierats av staten men stiftelsen har en självständig ställning i förhållande till regeringen. Norrlandsfondens verksamhet bedrivs i stiftelseform. Det är stiftelsens stadga som reglerar grunderna för hur stiftelsen styrs. Stadgan återfinns i sin helhet på Norrlandsfondens hemsida, www.norrlandsfonden.se. Av stadgan framgår att stiftelsens verksamhet ska bedrivas på så sätt att det egna kapitalet behålls nominellt intakt.

### Styrelse och verkställande direktör

Styrelsen består av nio ordinarie ledamöter. Samtliga utses av regeringen och som också utser ordförande. Den nuvarande styrelsen har utsetts för tiden fram till 30 juni 2021. Fem av ledamöterna har utsetts direkt av regeringen, fyra efter nomineringsprocess hos de fem norrländska regionerna. Arvode till styrelsen fastställs av regeringen och uppgår till totalt 450 tkr (450 tkr). Styrelsen har under 2020 bestått av Gunnar Olofsson, ordförande, Leif Boström, Ulf Ejelöv, Marita Fransson, Kajsa Hedberg, Eva Lindberg, Ingemar Nilsson, Elise Ryder Wikén och Linda Sundberg.

Styrelsen har inom sig utsett Ingemar Nilsson till vice ordförande. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till stiftelsen.

De planer för verksamheten som styr Norrlandsfondens verksamhetsinriktning fastställs årligen av styrelsen. Vidare reviderar styrelsen årligen arbetsordning för sitt eget arbete, instruktion till verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Inga kommittéer eller utskott har utsetts inom styrelsen. Verkställande direktör utses av styrelsen.

Kreditpolicy är det ramverk som innehåller riktlinjer för Norrlandsfondens kreditverksamhet. I policyn regleras att styrelsen ska fatta beslut i alla kreditärenden som faller utanför verkställande direktörens, ekonomichefens och kreditanalytikens mandat. Förutom bestämmelser om kredithantering och rollfördelning finns jävsregler samt etikregler som begränsar styrelsens, verkställande direktörens och övriga anställdas innehav av aktier i kundföretag. Förutom kreditpolicyen fastställer styrelsen policydokument för kapitalförvaltning, arbetsmiljö, jämställd-

het och mångfald, hållbarhet samt policy för åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism.

Styrelsens arbete leds av dess ordförande som också är ansvarig för de årliga utvärderingar av styrelsearbetet som genomförs. Styrelsens utvärdering för år 2020 kommer att genomföras i mars 2021.

Under 2020 har styrelsen haft sex ordinarie styrelsemöten och därutöver fem extra möten föranledda av enskilda låneärenden. Norrlandsfondens revisorer deltog vid ett tillfälle i samband med att tidigare års årsredovisning framlades. Norrlandsfondens ekonomichef fungerar som sekreterare i styrelsen och närvarar därmed på samtliga möten. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av följande tabell:

Namn	Deltagit antal möten/ Totalt antal möten under året	Namn	Deltagit antal möten/ Totalt antal möten under året
Gunnar Olofsson, ordf	11/11	Eva Lindberg	9/11
Leif Boström	9/11	Ingemar Nilsson	11/11
Ulf Ejelöv	11/11	Elise Ryder Wikén	10/11
Marita Fransson	10/11	Linda Sundberg	10/11
Kajsa Hedberg	10/11		

År 2020 har styrelsen haft sex ordinarie styrelsemöten och därutöver fem extra möten föranledda av enskilda låneärenden.

Det arbete som utförs av verkställande direktören utvärderas löpande av styrelsen. Verkställande direktör ingår inte i styrelsen men deltar på alla styrelsemöten, utom vid styrelsens utvärdering av direktörens eget arbete. Till verkställande direktören utgår marknadsmässig lön, ingen rörlig ersättning tillkommer. Ingen av årets verkställande direktörer har haft några andra väsentliga uppdrag utanför Norrlandsfonden.

### Intern kontroll

En god intern kontroll är en av grunderna för ett effektivt styrelsearbete. Styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktör, rapporteringsinstruktioner samt regler i policydokument är samtliga väsentliga för att en god intern kontroll ska kunna upprätthållas. Internkontrollen har utformats för att säkerställa tillförlitlighet i intern och extern rapportering. Det är styrelsen och verkställande direktören som ansvarar för intern kontroll inom Norrlandsfonden.

### Revisorer

Norrlandsfondens två revisorer och suppleanter till dessa utses enligt stadgan av regeringen. För räkenskapsåret 2020 har utsetts auktoriserade revisorerna Johanna Sällvin och Gunnar Karlsson, båda KPMG. Ansvarig för granskning av hållbarhetsredovisningen är Karin Sivertsson, KPMG, som påtecknar bestyrkanderapport tillsammans med Johanna Sällvin. Ersättning till revisorerna framgår av not 4. Revisorererna har, i enlighet med gällande rutiner, närvarat vid ett av styrelsemötena utan samtidigt närvaro av verkställande direktör och ekonomichef.

## Specifikation av eget kapital

Belopp i tkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Stiftelsekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans	976 000	328 812	23 655	1 328 467
Disposition av föregående års resultat		23 655	-23 655	
Årets resultat			7 391	7 391
<b>Utgående balans</b>	<b>976 000</b>	<b>352 467</b>	<b>7 391</b>	<b>1 335 858</b>

Årets överskott uppgår till 7 (24) mkr. Resultatet har påverkats positivt av realisationsvinster i kapitalförvaltningen samt genom försäljning av aktier i samband med konvertering av konvertibla skuldebrev.

### Framtida utveckling

Norrlandsfondens målsättning för år 2021 är tillväxt i kreditstocken och därigenom skapa förutsättningar för investeringar i norrländskt näringsliv med minst 1,3 miljarder kronor. Målet är vidare att under året ingå ett nytt garantiavtal med den Europeiska Investeringsfonden, EIF.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



# Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2020	2019
<b>Verksamhetsintäkter</b>			
Ränteintäkter lån		37 033	34 872
Resultat i samband med avyttring av konvertibla skuldebrev		13 994	7 360
Övriga intäkter	2	1 758	1 617
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>52 785</b>	<b>43 849</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>			
Personalkostnader	3	-15 248	-22 687
Externa kostnader	4	-9 483	-10 401
Kostnader för samhällsprojekt		-1 174	-1 495
Avskrivning av inventarier	5	-538	-380
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-26 443</b>	<b>-34 963</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>26 342</b>	<b>8 886</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	65	-1 319
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	3 373	20 474
Övriga finansiella kostnader		-703	-291
<b>Resultat före låneförluster</b>		<b>29 077</b>	<b>27 750</b>
Låneförluster	8	-21 686	-4 095
<b>Årets resultat</b>		<b>7 391</b>	<b>23 655</b>

# Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	9	1 266	905
		1 266	905
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterföretag	10	2 968	2 968
Andelar i intresseföretag	11	16 428	17 500
Fordringar hos intresseföretag	12	9 252	8 115
Fordringar lån	13	903 511	883 886
		932 159	912 469
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>933 425</b>	<b>913 374</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar		18 426	13 200
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1 053	1 891
		<b>19 479</b>	<b>15 091</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>	15	299 635	551 368
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		296 396	47 585
		296 396	47 585
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>615 510</b>	<b>614 044</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 548 935</b>	<b>1 527 418</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Stiftelsekapital		976 000	976 000
		<b>976 000</b>	<b>976 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		352 467	328 812
Årets resultat		7 391	23 655
		<b>359 858</b>	<b>352 467</b>
		<b>1 335 858</b>	<b>1 328 467</b>
<b>Reserv för befarade förluster</b>			
Lån	8	204 747	185 809
		<b>204 747</b>	<b>185 809</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		798	1 573
Övriga skulder		429	521
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	7 103	11 048
		8 330	13 142
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 548 935</b>	<b>1 527 418</b>



# Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter låneförluster	18	7 391	23 655
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	19	29 253	9 189
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>36 644</b>	<b>32 844</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-4 389	-1 115
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-4 812	7 575
Kassaflöde från den löpande verksamheten		27 443	39 304
<b>Låne- och investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-900	-718
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		8	-
Investeringar i finansiella tillgångar		-206 675	-189 811
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		177 202	183 820
<b>Kassaflöde från låne- och investeringsverksamheten</b>		<b>-30 365</b>	<b>-6 709</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>598 953</b>	<b>566 358</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>596 031</b>	<b>598 953</b>

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

### Allmänt

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Ingen koncernredovisning har upprättats avseende helägt dotterföretag med anledning av att dotterföretaget bedöms ha ringa betydelse för kravet på en rättvis bild av ställning och resultat.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Samtliga belopp avser tkr (tusentals kronor) om inget annat anges.

### Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas. Utdelningsintäkter, royalties och realisationsvinster redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden.

Under rubriken Ränteintäkter och liknande resultatposter ingår intäkter respektive kostnader som direkt hänför sig till nettoavkastning från kortfristiga placeringar. Ränteintäkter periodiseras över tiden, medan avkastning avseende utdelningar och dylikt redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro och dylikt redovisas i takt med intjänandet.

Norrlandsfonden följer kollektivavtalad tjänstepension ITP vilken är en förmånsbestämd plan. Norrlandsfondens utfästelse är att erlagga premie till vald försäkringsgivare. För vissa personalgrupper tillåts så kallade alternativa pensionslösningar inom ramen för ITP-planen. Samtliga av dessa är avgiftsbestämda och tryggas genom tecknade försäkringar i försäkringsbolag. Premiebestämda planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

### Skatt

Stiftelsen är skattebefriad enligt 7 kap 17 § Inkomstskattelagen (1999:1229).

Stiftelsen är inte skattepliktig för mervärdesskatt.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående av inventarier, redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Beräknad nyttjandeperiod är tre till fem år. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångens värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns omprövas tillgångens eventuella restvärde.

### Finansiella anläggningstillgångar

Med andelar i dotterföretag avses aktier i juridisk person där Norrlandsfonden äger andelar överstigande 50 procent. Med andelar i intresseföretag avses aktier i juridisk person där Norrlandsfonden äger andelar mellan 20 och 50 procent. Såväl Andelar i dotterföretag som Andelar i intresseföretag värderas individuellt till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Individuell nedskrivning sker då stadigvarande värdenedgång bedöms föreligga. Fordringar hos intresseföretag redovisas i balansräkningen med utbetalt belopp minskat med nedskrivning.

Fordringar lån omfattar lån och engagemang med konvertibla skuldebrev. Fordringarna redovisas i balansräkningen med utbetalda belopp minskat med reglerade fordringar och avskrivningar. Reservering för befarade förluster sker efter individuell värdering (se nedan Viktiga uppskattningar och bedömningar). Vid konkurser avskrivs bevakad fordran utan värdering av möjligheten till utdelning.

### Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar utgörs av noterade andelar i aktiefonder, blandfonder och räntefonder samt medel placerade på fasträntekonton hos bank inklusive upplupna ränteintäkter på dessa. De totala placeringarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet. Enligt Norrlandsfondens placeringsreglemente är syftet med att placera i olika tillgångsslag att uppnå riskspridning.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Antaganden om framtiden som innehåller osäkerhet i uppskattningar har gjorts för balansposterna som ingår i Reserv för befarade förluster.

### Lån

Reserveringar för befarade låneförluster sker efter individuell värdering i enlighet med fastställd kreditpolicy för Norrlandsfonden.

### Övertagna borgensåtaganden

Reserv för övertagna borgensåtaganden värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärde.

### Övriga finansiella skulder

Reversskuld samt kortfristiga skulder värderas till anskaffningsvärde.

### Eventualförpliktelser

Redovisade garantier och borgensåtaganden avser möjliga förpliktelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser som inte ligger inom Norrlandsfondens kontroll. Förpliktelserna har inte redovisats som skuld.

## Not 2 Övriga intäkter

	2020	2019
Garantiavgifter	1 565	1 442
Övriga intäkter	193	175
	<b>1 758</b>	<b>1 617</b>

## Not 3 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda	2020 (varav män)	2019 (varav män)
Luleå	9	10
Sundsvall	5	4
Totalt	14	14
	<b>(40%)</b>	<b>(38%)</b>

Könsfördelning i styrelse och företagsledning	2020-12-31 Andel kvinnor	2019-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	55%	55%
Övriga ledande befattningshavare	50%	100%

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2020	2019
<i>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</i>		
Styrelse och verkställande direktör	1 017	3 772
Övriga anställda	8 394	10 086
	9 411	13 858
Sociala kostnader (varav pensionskostnad exkl särskild löneskatt) 1)	4 355	7 699
	(1 294)	(2 664)

Inga rörliga ersättningar utgår till ledning eller övriga anställda.

<sup>1)</sup> Av företagets pensionskostnader avser 150 (765) tkr verkställande direktören. Stiftelsen följer ITP-planen.

Till styrelsen utgår arvode enligt regeringens beslut. Ersättning till verkställande direktör beslutas av styrelsen och följer statens ägarpolicy och regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Ersättning till övriga anställda beslutas av verkställande direktör.

Kostnader för verkställande direktör avser nyanställd vd från och med 2020-09-01. Tillförordnad verkställande direktör verksam till och med 2020-08-31 har ersatts via konsultavtal. Kostnader för verkställande direktör 2019 avser löner inklusive avgångsvederlag för tidigare ordinarie verkställande direktör.



**Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2020	2019
KPMG		
Revisionsuppdrag	165	163
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	110	110
Andra uppdrag	2	12

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på stiftelsens revisorer att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som förärlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses granskning av hållbarhetsredovisning. Allt annat är andra uppdrag.

**Not 5 Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar**

	2020	2019
<i>Avskrivningar enligt plan</i>		
Inventarier	538	380
	<b>538</b>	<b>380</b>

**Not 6 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

	2020	2019
Årets nedskrivning andelar i intresseföretag	-1 072	-1 124
Årets förändring fordringar hos intresseföretag	1 137	-195
	<b>65</b>	<b>-1 319</b>

**Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2020	2019
Avkastning andelar i aktiefonder	745	11 891
Avkastning från andelar i räntefonder, blandfonder och övriga placeringar	2 628	8 583
	<b>3 373</b>	<b>20 474</b>

Avkastningen från fondandelar samt övriga ränteplaceringar avser utdelningar, ränta, vinster och förluster vid avyttringar samt upp- och nedskrivningar till marknadsvärden.

**Not 8 Låneförluster**

	2020	2019
<i>Låneförluster utgörs av:</i>		
Konstaterade förluster	-9 427	-18 525
Infriade borgensåtaganden	-1 000	-1 250
Influtet på avskrivna fordringar	1 993	1 516
Förlusttäckningsgaranti från staten	4 782	448
Förlusttäckningsgaranti från EIF		
avs konstaterade förluster	1 325	2 584
Förändring av reserv för borgensåtaganden	-164	-1 497
Förändring av reserv för befarade kreditförluster <sup>1)</sup>	-19 195	12 629
	<b>-21 686</b>	<b>-4 095</b>

<sup>1)</sup> I förändring av reserv för befarade kreditförluster ingår förväntad förlusttäckning i enlighet med avtal med Europeiska Investeringsfonden (EIF) tecknat under 2018.

**Not 9 Inventarier**

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	5 231	4 513
Nyanskaffningar	900	718
Avyttringar och utrangeringar	-1 160	-
Vid årets slut	4 971	5 231

	2020	2019
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-4 326	-3 946
Avyttringar och utrangeringar	1 159	-
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-538	-380
Vid årets slut	-3 705	-4 326
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 266</b>	<b>905</b>

**Not 10 Andelar i dotterföretag**

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början och slut	18 177	18 177
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början och slut	-15 209	-15 209
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 968</b>	<b>2 968</b>

<b>Specifikation av stiftelsens innehav av andelar i dotterföretag 2020-12-31</b>			
Dotterföretag /org nr, säte	Justerat EK /Årets resultat	Andelar /antal i % <sup>1)</sup>	Redovisat värde

**Direkt ägda**

Norr Sådd Holding AB	5 276	263 550	2 968
556599-8233, Luleå	-10	100%	
			<b>2 968</b>

<b>Specifikation av stiftelsens innehav av andelar i dotterföretag 2019-12-31</b>			
Dotterföretag /org nr, säte	Justerat EK /Årets resultat	Andelar /antal i % <sup>1)</sup>	Redovisat värde

**Direkt ägda**

Norr Sådd Holding AB	5 335	263 550	2 968
556599-8233, Luleå	-8	100%	
			<b>2 968</b>

<sup>1)</sup> Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

**Not 11 Andelar i intresseföretag**

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början och slut	30 070	30 070

<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-12 570	-11 446
Årets nedskrivningar	-1 072	-1 124
Vid årets slut	-13 642	-12 570
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>16 428</b>	<b>17 500</b>

<b>Specifikation av stiftelsens innehav av andelar i intresseföretag 2020-12-31</b>			
Intresseföretag /org nr, säte	Justerat EK /Årets resultat	Andelar /antal i % <sup>1)</sup>	Redovisat värde

**Direkt ägda**

Partnerinvest			
Övre Norrland AB	16 408	50 000	16 408
556771-4331, Luleå	-1 072	50%	
Arctic Business Incubator AB	347	200	20
556668-3198, Luleå	88	20%	
			<b>16 428</b>

<b>Specifikation av stiftelsens innehav av andelar i intresseföretag 2019-12-31</b>			
Intresseföretag /org nr, säte	Justerat EK /Årets resultat	Andelar /antal i % <sup>1)</sup>	Redovisat värde

**Direkt ägda**

Partnerinvest			
Övre Norrland AB	17 480	50 000	17 480
556771-4331, Luleå	-1 124	50%	
Arctic Business Incubator AB	293	200	20
556668-3198, Luleå	-125	20%	
			<b>17 500</b>

Med justerat eget kapital avses Norrlandsfondens andel av företagets eget kapital inklusive eget kapitaldelen i obeskattade reserver. Med årets resultat avses Norrlandsfondens ägarandel av företagets resultat efter skatt inklusive eget kapitaldelen i årets förändring av obeskattade reserver.

<sup>1)</sup> Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

**Not 12 Fordringar hos intresseföretag**

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början och slut	10 000	10 000

<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 885	-1 690
Årets upp-/nedskrivningar	1 137	-195
Vid årets slut	-748	-1 885
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>9 252</b>	<b>8 115</b>

Fordran avser Norrlandsfondens andel av riskkapitalfond förvaltd av Partnerinvest Övre Norrland AB.

**Not 13 Fordringar lån**

	2020-12-31	2019-12-31
Vid årets början	883 886	896 420
Tillkommande fordringar	206 675	189 811
Reglerade fordringar	-177 202	-183 820
Årets avskrivningar	-9 848	-18 525
	<b>903 511</b>	<b>883 886</b>

Varav förfaller inom ett år efter balansdagen	174 715	193 584
Varav förfaller ett till fem år efter balansdagen	530 268	499 598
Varav förfaller senare än fem år efter balansdagen	198 528	190 704

I fordringar lån ingår lån mot konvertibla skuldebrev med	185 619	168 247
I fordringar lån ingår vinstandelslån med	-	-
I fordringar lån ingår lån och konvertibla skuldebrev med garanti av Europeiska Investeringsfonden (EIF) med	195 548	133 665

Utöver lån som redovisas i balansräkningen har fonden tecknat avtal om att erhålla royalty med

	7 691	4 979
--	-------	-------

**Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna ränteintäkter på kortfristiga placeringar	-	414
Upplupna ränteintäkter på utestående lån	235	161
Övriga poster	818	1 316
	<b>1 053</b>	<b>1 891</b>

**Not 15 Kortfristiga placeringar**

	Bokfört värde 2020-12-31	Bokfört värde 2019-12-31
Noterade andelar i aktiefonder	-	34 725
Noterade andelar i blandfonder	115 002	74 587
Noterade andelar i räntefonder och övriga ränteplaceringar	178 222	439 920
Noterade och onoterade aktier	6 411	2 136
	<b>299 635</b>	<b>551 368</b>

	Marknadsvärde 2020-12-31	Marknadsvärde 2019-12-31
Noterade andelar i aktiefonder	-	43 759
Noterade andelar i blandfonder	122 416	82 569
Noterade andelar i räntefonder och övriga ränteplaceringar	180 238	441 787
Noterade och onoterade aktier	29 337	2 538
	<b>331 991</b>	<b>570 653</b>

Blandfonder innehåller aktier, räntebärande värdepapper samt övriga placeringar. Upplupna räntor fastränteplaceringar redovisas i balansposten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter enligt not 14.

**Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2020-12-31	2019-12-31
Skulder för personalrelaterade kostnader	4 556	7 276
Skulder avseende befarade infriande av borgensåtaganden	1 000	2 000
Förutbetalda garantiavgifter	1 123	1 010
Övriga poster	424	762
	<b>7 103</b>	<b>11 048</b>

**Not 17 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Ställda säkerheter</i>	Inga	Inga
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Tecknade ramar för garantier och borgensåtaganden	90 280	80 912
	<b>90 280</b>	<b>80 912</b>

**Not 18 Betalda räntor och erhållen utdelning**

	2020	2019
Erhållen ränta	36 981	34 511
Erlagd ränta	-	1

**Not 19 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m**

	2020	2019
Avskrivning av anläggningstillgångar	538	380
Rearesultat vid avyttring av anläggningstillgångar	-7	-
Av- och nedskrivning av lånefordringar	8 481	20 336
Reservering för kreditförluster	19 169	-12 651
Resultatandelar i intresseföretag	1 072	1 124
	<b>29 253</b>	<b>9 189</b>

**Not 20 Likvida medel**

	2020	2019
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	296 396	47 585
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	299 635	551 368
	<b>596 031</b>	<b>598 953</b>

Luleå den 22 februari 2021

**Gunnar Olofsson**  
Ordförande

**Leif Boström**  
**Marita Fransson**  
**Eva Lindberg**  
**Elise Ryder Wikén**

**Ulf Ejelöv**  
**Kajsa Hedberg**  
**Ingemar Nilsson**  
**Linda Sundberg**

**Niklas Jonsson**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 februari 2021

**Johanna Sällvin**  
Auktoriserad revisor

**Gunnar Karlsson**  
Auktoriserad revisor

Av regeringen utsedda revisorer



## Styrelse & vd



**Gunnar Olofsson, Östersund (ordförande)**  
Född 1955. Styrelseordförande sedan 2018. Industriell rådgivare. Tidigare vd och koncernchef Sveaskog AB. Styrelseordförande för bland annat skogsföretaget Statskog SF och ett flertal andra industriföretag i Sverige och Norge.



**Elise Ryder Wikén, Skålan**  
Född 1968. Ledamot sedan 2019. Civilingenjör Lantmäteri. Regionråd och ordförande i regionala utvecklingsnämnden. Region Jämtland Härjedalen.



**Leif Boström, Luleå**  
Född 1959. Ledamot sedan 2017. Direktör affärsområde specialprodukter LKAB. Styrelseledamot Euromin.



**Kajsa Hedberg**  
Född 1968. Lenamot sedan 2014. Vd E.ON Biofor Sverige AB.



**Ingemar Nilsson, Sundsvall**  
Född 1956. Ledamot sedan 2017. Riksdagsledamot, finansutskottet. Styrelseledamot Riksbankens Jubileumsfond. Ordförande i Riksdagens råd för Riksrevisionen samt i Tidnings AB Nya Norrland-Dagbladet.



**Marita Fransson, Lycksele**  
Född 1952. Ledamot sedan 2019. Ledamot i Regionala utvecklingsnämnden och dess beredning i Västerbotten.



**Linda Sundberg, Stockholm.**  
Född 1983. Ledamot sedan 2018. Bolagsförvaltare Näringsdepartementet.



**Ulf Ejelöv, Umeå**  
Född 1959. Ledamot sedan 2019. Tidigare Regionchef i Swedbank Norra Regionen samt ytterligare ledarbefattningar inom försäkring och bank



**Eva Lindberg, Söderhamn**  
Född 1961. Ledamot sedan 2019. Regionråd och styrelseordförande i Region Gävleborg.



**Niklas Jonsson, Piteå, vd.**  
Född 1969. Till Norrlandsfonden 2020. Civilekonom, tidigare befattning vd Almi Nord.

## Personal



**Petter Alapää**  
Företagsanalytiker, Luleå



**Tomas Blomberg**  
Företagsanalytiker, Sundsvall



**Johanna Ceder**  
Företagsanalytiker, Sundsvall



**Anna Hedström**  
Företagsanalytiker, Luleå



**Linda Hollberg**  
Ekonomichef, Luleå



**Birgitta Holmström**  
Administratör, Luleå



**Maria Lindberg**  
Ekonom, Luleå



**Kristina Lindgren**  
Vd-assistent/ekonomi/marknad, Luleå



**Daniel Moberg**  
Företagsanalytiker, Sundsvall



**Per Nilsson**  
Företagsanalytiker, Luleå



**Erik Nyström**  
Företagsanalytiker, Luleå



**Per-Erik Persson**  
Företagsanalytiker, Sundsvall



**Elin Rahlkola**  
Kreditanalytiker, Luleå



**Lena Stuns**  
Kreditanalytiker, Sundsvall



**Peter Radkvist**  
Kreditanalytiker, Luleå



**Inga-Lena Wahlstedt**  
Företagsanalytiker, Sundsvall



# Framgång för Norrländ

Vi är norra Sveriges ledande topplånefinansierare som skapar framgång genom att främja utvecklingen i regionens tillväxtföretag. Varje år lånar vi ut cirka 300 miljoner kronor till nyetablering, utveckling och expansion i det norrländska näringslivet. Vi fokuserar extra mycket på att stötta företag i inlandet, som drivs av kvinnor och som har hållbarhetsambitioner. Sedan vi startade 1961 har vi lånat ut mer än 8 miljarder kronor som i sin tur bidragit till investeringar för över 25 miljarder. Det är vårt sätt att bidra till att regionen växer, skapa framtidstro och framgång i vår del av landet.

**NORRLÄNDS  
FONDEN**

TOPPLÅN FÖR FÖRETAG SEDAN 1961